



專利組合管理

過去與現在



2021 年版

目錄

第一部分	01
過往的專利組合管理	01
視專利為庫存而非資產	01
專利領域需要更多「通才」的本領	02
並非單一事件可作結	02
各種產業的專利組合管理成功範例	03
醫藥產業	03
醫療器材產業	04
標準必要專利 (SEP)	04
專利組合管理的常見問題	05
第二部分	07
專利組合管理的關鍵要素	07
分析	07
資料分類	07
跨入專利生命週期管理 (PLCM)	13
不可或缺的競爭分析	13
高效管理工具和解決方案是關鍵所在	14
依組織策略進行動態調整	14
Patentcloud 專利情報平台如何協助管理專利組合	15
Patent Vault 協作空間：高效團隊合作	15
專利矩陣儀表板：利用二階矩陣進行多維度專利分析	15
檢索功能：快速找到您想要的資訊	15
Due Diligence：快速高效的專利組合評估	15
Quality Insights：一鍵取得寶貴的專利有效性洞察	15
結論	16

第一部分

過往的專利組合管理

視專利為庫存而非資產

金融資產管理從業人員都知道如何最有效運用股票、現金、債券、黃金、期貨和選擇權等資產以及透過金融資產組合來產生更高的收益。

相對的，智慧財產 (IP) 從業人員在相關資產貨幣化方面，大多採取較保守的策略，遑論利用這些資產創造更高的收益。

用類比的方式來看：一個組織擁有大量專利，但不知道如何管理這些無形資產，就如同一個人有很多錢，但卻不知道如何進行智慧型的投資，讓錢為他們工作。

簡單地說，過去的專利貨幣化模式較為被動。在過去的觀點中，人們僅僅認為擁有專利權，就有排除他人使用、製造、銷售或進口任何受專利保護的產品。這樣的想法當然沒錯，但視野似乎太過狹隘。

我們可以捫心自問：

是否所有專利發明都能商業化？這些專利的投資報酬(ROI)如何？這些專利能否真的排除或阻止他人使用、製造、銷售或進口受保護的產品？

如果上述問題的答案都是否定的，則這些專利比較像是庫存（沉睡專利），只會產生費用（申請費和維護費），而無法主動產生營收。

事實上，專利也是一種資產，就和金融資產一樣，同樣可以讓它們用錢滾錢，產生收益。我們應該對每一項資產作最有效的運用，以帶來更多收益。華倫·巴菲特曾說過：

“

人生就像滾雪球，只要找到濕的雪和很長的坡道，雪球就會越滾越大。

- 華倫·巴菲特
波克夏·海瑟威公司股東及執行長

”

同樣的，專利資產就跟雪球一樣：我們需要高品質與高價值的專利，和一條夠長的坡道。

產品或技術流程開發之初，就像站在山坡頂的時刻，應該審慎考慮自己的專利組合。例如：

- 專利的權利範圍為何？
- 這些專利能否商業化？
- 這些專利應如何佈局到不同的國家？
- 我們該增加或減少對某項技術的投資？
- 我們能否容易地向他人收取權利金或行使權利？
- 最重要的，我們是否擁有足夠的高品質與高價值專利？

用對解方與工具，您就能逐步擬定自己的專利組合管理方法，配合組織整體策略，針對市場需求加以改善並持續調整。

如此一來，便能建立穩健、高效率、收益更佳的專利組合。

專利領域需要更多「通才」的本領

此外，管理專利資產需要整合不同領域的資料和知識。例如，專利從業人員不只要熟悉工程學，也要瞭解主要國家專利法，甚至必須懂得如何將工程、商業與法律融會貫通。

可惜的是，傳統組織內的專利人員或許擅長撰寫技術文件和申請專利，但對於研發(R&D)、製造、銷售、行銷，或產品管理等其他專業知識的了解可能少之又少，甚至一竅不通。因此，他們可能不瞭解這些專業知識能帶來哪些效益，或需要哪些條件來強化商業競爭力。

也很少有專利人員懂得跨部門協調與溝通管理，促使全體員工朝向相同目標努力。遺憾的是，這會造成組織內意見分歧，不同部門之間無法有效溝通意見，甚至還會獨佔資源或資訊。

若要更有智慧地管理專利組合，不但要熟悉單一專業領域，也必須通盤瞭解組織各部門的作業方式。因此，我們需要更多「通才」發揮多元能力，運用跨領域知識，才能有效管理專利組合。

此外，還必須善於運用不重複且不遺漏原則(MECE, Mutual Exclusive, Mutual Exhausted)，利用專業技能和嚴密邏輯，將符號、數學和演算法轉換為文字、語句和段落。

藉由能夠執行跨部門整合的通才或專利組合管理團隊的支援，團隊或組織便能更加緊密合作，重新審視專利組合的重要性，從而創造更大的價值。



專利領域需要更多「通才」的本領

並非單一事件可作結

從專利生命週期的角度來看，專利組合管理並不會隨著專利獲證後即結束，也不會在習知技術檢索、技術現況檢索、自由營運檢索、可專利性檢索、專利無效檢索或行使專利權後結束。許多人誤以為，專利組合管理只涉及上述其中一部分，或以為只要管理有效中的專利就夠了。

實際上，成功的專利組合管理牽涉更大範圍的決策，包括產品研發、專利申請、審查、營運、執行，一直到產品生命週期結束或專利過期為止。在這期間的決策都屬於專利組合管理的範疇，而且週期還會隨技術或產品的迭代或延伸而延續。

確實，專業領域的知識沒有明確的終點或界限。換句話說，從事專利組合管理必須具備全週期發展的觀念，奠基在「專利生命週期管理(Patent Life Cycle Management, PLCM)」的原則，視組織在產業中的需求隨時調整策略。

各種產業的專利組合管理成功範例

雖然人們對專利組合管理有許多錯誤觀念，但有些產業的專利組合管理實務成效較為良好。部分範例如下：

醫藥產業

第一個例子是醫藥產業，這個產業通常極其複雜，因為動輒十幾年的產品開發過程需要投入大量時間、金錢與人力資源。

具備高效的專利組合管理，才能確保長期的投資回報，同時排除市場上的競爭對手或搭便車 (Free Rider) 的行為。



在產品開發的各個階段，醫藥公司應考慮申請專利來保護發明概念，並充分發揮商業化的潛能。例如，在臨床試驗新藥(IND)的科學研究階段，醫藥公司就可以提出核心專利的臨時申請案，特別是保護具有商業化潛力的概念。

但是，一種藥物可能要花十年時間才能上市 (NDA)，因此即使授予專利，剩餘的效期可能不到十年，而且未必能取回完整的投資報酬。因此，這些醫藥業者大多會繼續申請化學修飾劑、藥物製劑和類似物的專利，除了保護核心藥物，也藉此延長專利組合的生命週期。

在醫藥產業中，組織普遍存在相當多階層的結構，是使專利組合管理更加複雜的另一項因素。例如，一個組織內可能有多個階層結構，從公司總部延伸到多個海外分部。同時，組織每個階層可能各有專利組合管理者，自行管理所屬區域或藥品的專利組合。



具備強大的專利組合管理，才能確保長期的投資回報，同時排除市場上的競爭對手或搭便車的行為。

值得一提的是，一種藥物平均會有三件專利，這樣的數量通常易於管理；即使將專利家族納入專利組合，規模仍尚可控管。

一般來說，這項產業的專利組合經理人通常擁有豐富的知識、技能和經驗，但還欠缺適當

的管理工具和解決方案。

醫療器材產業

第二個例子是醫療器材產業，包括奇異電子 (General Electric)、飛利浦 (Philips)、西門子 (Siemens) 和美敦力 (Medtronic) 等多家公司的各種醫材裝置。這個產業牽涉許多不同領域的技術，包括光學、顯示、資料、機械、半導體、生化和電腦科學，且每種產品都涵蓋多項技術領域。

因此，專利組合經理人必須擁有不同領域的廣博知識，才能找出潛在的貨幣化機會，符合公司長期的業務發展策略。

對於這種專利地圖的佈局，不能只考量單一領域，也必須專注於整合其他領域。因此，通常至少需要撰寫二十個專利權請求項，以盡可能涵蓋更多領域。



醫療器材產業牽涉許多不同領域的技術，包括光學、顯示、資料、機械、半導體、生化和電腦科學

此產業的專利地圖 (Patent Landscape) 既廣且深，需要大量研究，組織通常必須設立相當規模的團隊，才能有效管理整個專利組合。

這些專利組合經理人的首要之務，是運用各種專利申請和訴訟策略，力求在競爭中勝出。若無法領先市場，將難以維持長期營收和確保應有利潤。因此，專利授權在此產業並不多見，而是經常需要發起專利訴訟，藉此排除競爭對手。

標準必要專利 (SEP)

能夠開發標準必要專利的公司和組織，大多具備強大的基礎研發實力，懂得如何開發和建立標準必要專利/非標準必要專利。

這些公司和組織的基本商業模式是透過專利授權創造營收，而非銷售自家的產品或服務。例如，3GPP 和 IEEE 這類標準制定組織會制定技術規格 (Technical Specification, TS)，使參與者的後續行動有本可循。這些參與者必須設立專利組合管理團隊，發揮其管理複雜專利組合的長才，才能確保專利授權商業模式可長可久。

這種商業模式極度仰賴權利金的收取，因此專利必須符合技術規格，從而形成標準必要專利，才能向相關技術的製造、銷售或使用者的收取權利金。

在這類公司中，著名的一個範例是高通公司 (Qualcomm)，他們每季的技術授權可收取高達 11.5 億美元權利金。這家位於美國聖地牙哥的電信標準解決方案供應商和晶片設計商在 2019 年 4 月撤回與蘋果公司 (Apple) 的所有訴訟。因為新興的 5G 技術即將在 2020

11.5 億美金

Qualcomm 每季專利授權業務營收

資料來源: Qualcomm's SEC filings

年擴大全球佈局，撤銷訴訟有助於高通的專利金營收恢復正常，甚至增加。

另一個絕佳的例子是北歐電信設備業巨擘諾基亞公司 (Nokia)。在蘋果的 iPhone 崛起之後，這家公司的行動裝置市占率雖然受到毀滅性的打擊，但仍持續從網路基礎建設、軟體、IoT 和消費性電子裝置等專利授權業務獲得可觀營收。

諾基亞執行長 Rajiv Suri 在官方 2019 年第三季和 1 月至 9 月的財報中表示：「本公司具有龐大且永續的專利授權業務，不僅可產生現金流，也有機會跨入新興成長市場。」

在專利數量方面，財報也提到：



「該季結束不久，諾基亞隨即宣布已向歐洲電信標準協會 (ETSI) 宣告 2,000 項 5G 標準必要專利家族，表示仍將繼續引領電信技術的研發與標準化。」

專利組合管理的常見問題

雖然專利組合管理在部分產業成效良好（詳見前文），但仍有許多其他產業尚未發展出健全的專利組合管理解方。

原因何在？首先必須瞭解往昔專利領域的運作方式，我們深入探討並發現幾項問題，重點摘列如下：

1. **專利組合管理向來欠缺實務和理論基礎**— 在 545 年的專利發展史上，從未有文獻完整說明如何有效管理專利組合，甚至未曾制定正確的專利組合管理方法，每個組織只能自尋出路。
2. **缺乏讓專利人員緊密協作的環境**— 以往，組織內的員工並未緊密地一起合作開發產品、技術以及營運專利。流程按組織區隔被細分為較小的階段，每個人只能根據先前結果來展

開自己的任務。在如此孤島式的環境下工作，不只浪費資源、造成重覆溝通，更造成管理上的干擾。

- 3. 缺乏適當的專利組合管理工具或解決方案，人員難以有效管理專利組合或協同合作**— 原因可能是傳統的「瀑布式」工作環境形成孤島狀態，導致難以有效溝通。不幸的是，由於尚未開發出適當的理論、方法、工具或解決方案，且「量勝於質」的專利布局思維盛行，使整個IP產業充斥低品質、低價值的專利。

<10%

品質

價值

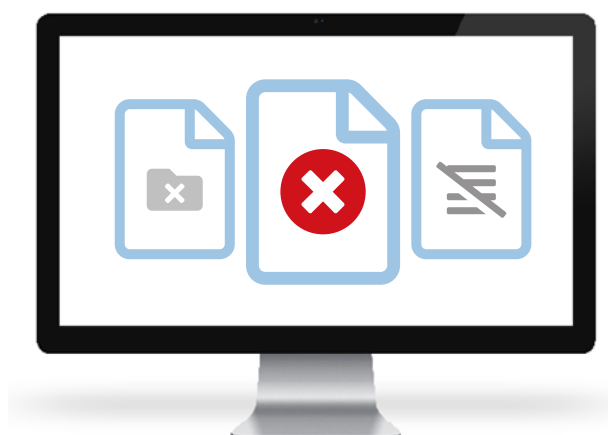
公司擁有的高品質和高價值專利平均比例過低，使專利組合經理人面臨艱鉅挑戰。

資料來源: Patentcloud 品質與價值指標

根據孚創雲端的 Patentcloud 平台資料指出，多數公司擁有的高品質與高價值專利的總數不到 10%。這導致了什麼結果？資源浪費、投資失當、低品質與價值的專利耗用更多成本和人力資源，甚至導致企業無法有效管理其專利組合。

這些情況也同樣發生在研究機構和學術機構、專利事務所、法律事務所和專利局，使這些組織耗費更多資源進行專利的審查和訴訟。

最糟的是，這些低品質、低價值的專利導致專利資料良莠不齊，進而影響專利組合管理的效率。



資源浪費、投資失當、低品質與價值的專利耗用更多成本和人力資源，甚至導致企業無法有效管理其專利組合。

如何修正這些常見的專利組合管理問題？在本白皮書的第二部分，我們將深入探討：

- 專利組合管理的關鍵要素
- 專利生命週期管理 (PLCM) 的新概念有何助益
- 競爭分析的重要性
- 適合入門的解決方案和工具

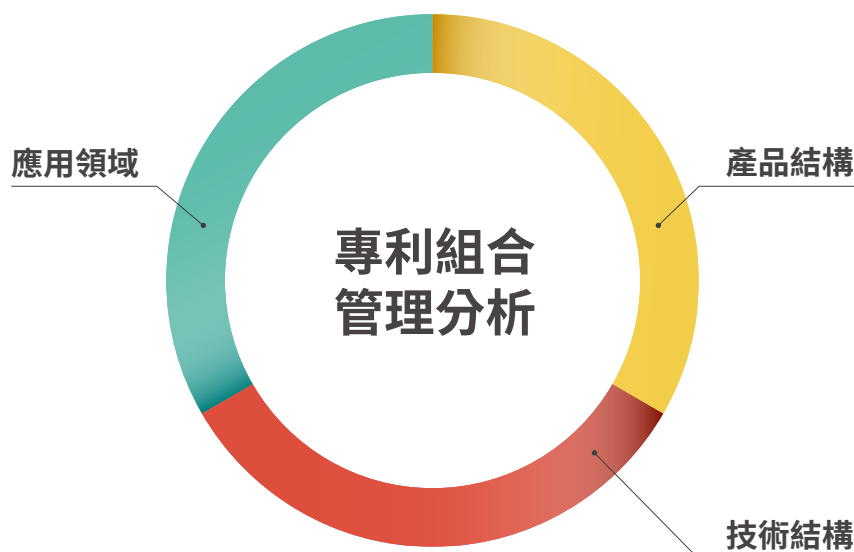
第二部分

專利組合管理的關鍵要素

分析

該是開始定義「專利組合管理」真正內涵的時刻了。要掌握專利組合管理的概念，就必須瞭解如何分析專利資產。

詳實分析專利請求項並瞭解專利的關鍵要素後，就能從更多維角度審視專利組合管理。



首先，「技術結構」、「產品結構」和「應用領域」是構成專利組合管理分析的核心。具體來說，任何分析都應該根據這三個維度執行，才能得到最完整的結果。

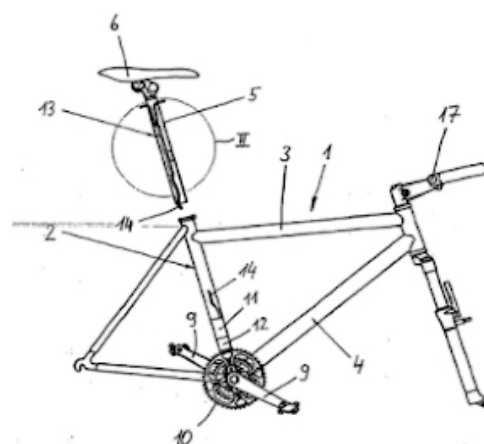
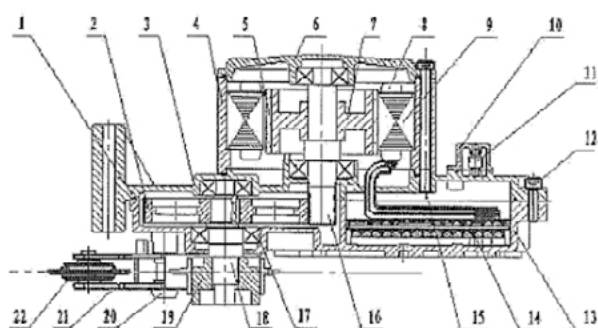
一般而言，每一項技術在開發時，都會著眼於多種應用領域。因此，提出專利申請時，必須考慮如何透過專利說明書和權利範圍來保護這些技術產品的投資及其應用領域。

專利權利範圍是請求項的組合，因此在進行任何分析時，應該深入細查每一個獨立項。每個獨立權項都代表一個目標應用領域，因此這類檢查有助於找出每個獨立項的技術解決方案，發掘最大效益。這是最符合成本效益的解決方案嗎？這是效能最高的方法嗎？能否提升品管良率？

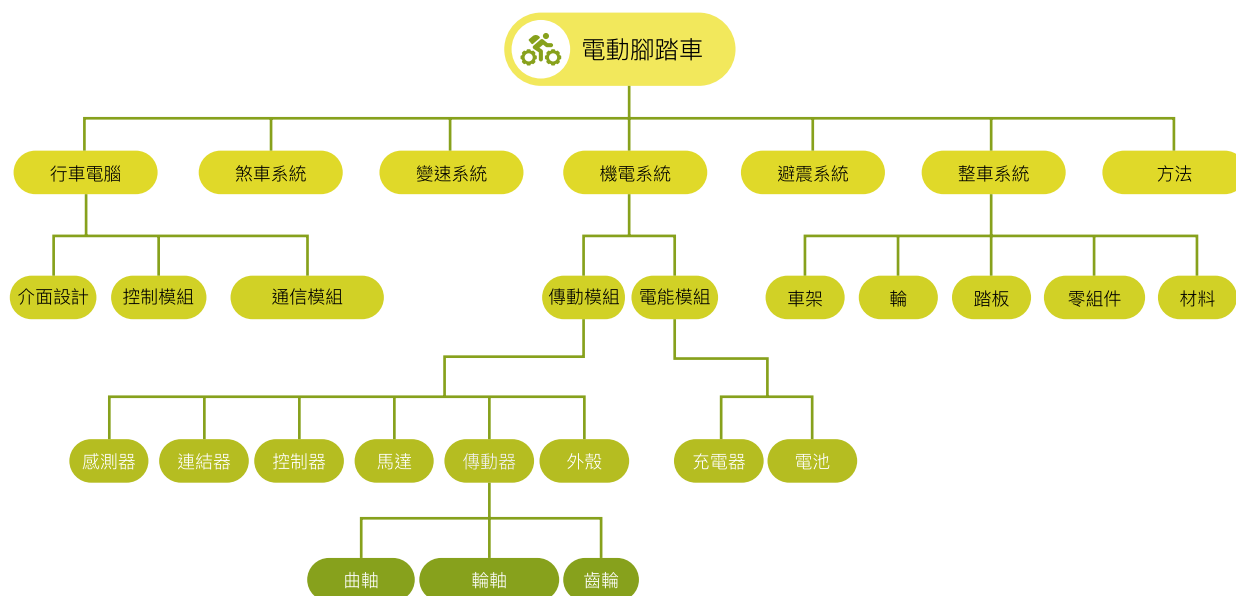
資料分類

為了按上述三大原則結構進行專利組合分析，首先必須依照不同的技術、產品或應用領域來將專利分門別類。

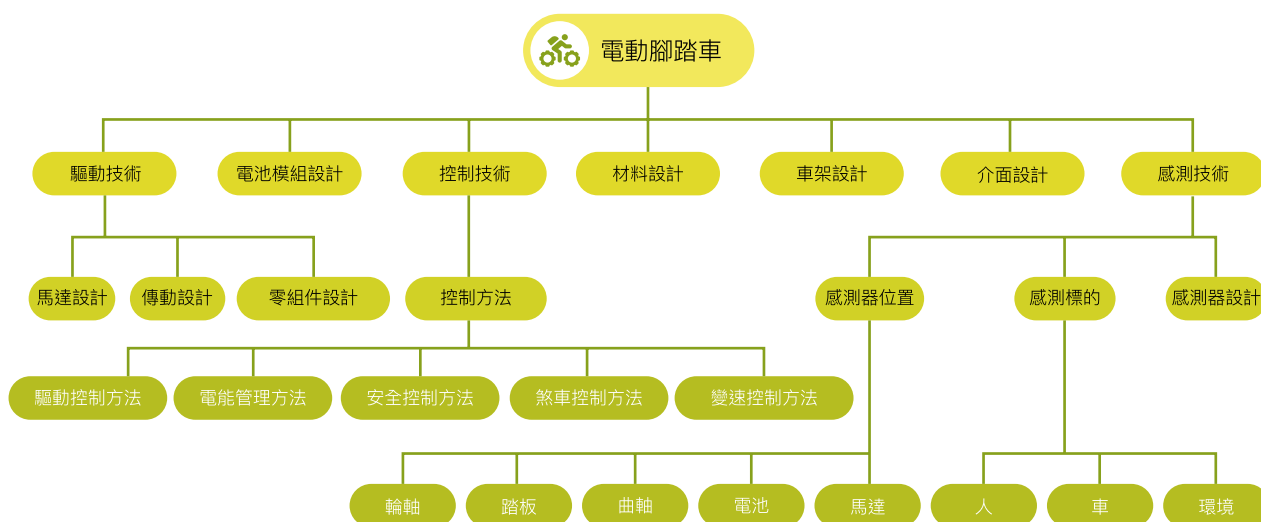
為便於說明，我們將檢視由合作夥伴世博科技顧問 (Wispro Technology Consulting Co.) 執行過的幾項分析。第一個我們專注在歐盟專利局 (EPO) 的電動腳踏車專利。



這項專門分析將專利依照產品和技術結構進行分組。從產品的角度來看，世博的專家幾乎拆解整個產品，分成數個更小的子系統，例如電子、計算、煞車及避震等系統。



從技術角度來看，專利依其代表或揭露的技術加以分類，像是電池、馬達、感測器、材料、介面等眾多相關技術。經由不同技術觀點分析這些專利，有助於簡化專利組合的整體評估。



如前所述，詳實檢視專利的獨立請求項是分析特定項目的理想方法。事實上，我們可以發現一個獨立請求項甚至可被歸類至不止一個產品或技術結構類別，此情況在這類分析中並不少見。

另一個值得關注的重點在於，這種分析方法可更輕易確認專利的客體，無論其為製造方法或物件。

完成分類後，可透過[專利矩陣儀表板 \(PatentMatrix Dashboard\)](#) 的視覺化方式予以呈現。適用於此個案的視覺化選項如下：

產品與技術的對照

檢視產品對照技術的專利矩陣儀表板，可以觀察專利在此產業中的分佈，也能看出哪一類產品獲得最多的專利保護。

	▶技術結構	▶驅動技術	▼馬達設計	▼傳動設計	▼零組件設計	電池模組設計	▶感測技術	▼感測器位置	▶感測標的	▼人	▼車	▼環境	感測器設計	▶控制技術	▶控制方法	▶驅動控制方法	馬達控制	傳動控制	電能管理方法	安全控制方法	煞車控制方法	變速控制方法	車架設計	介面設計	材料設計	其他
▼產品結構																										
▼電動輔助自行車		3	16	48	18	22	2	24		61	66	10	4		7	41	50	3	8		2	7	25	5		4
▼機電系統			1	4	3	4		2		4	12	2				3	6		6			3				
▼驅動模組		12	25	39	9	1		10		16	29	1			2	10	19	3	1	2		5			1	
▶感測器		1		2			1	11		7	9		34			2	4							1	1	
連接器					3															1						
控制器		1		3			2	6		21	36	2			3	11	24	5	2			3		1		
馬達			28	1				1			2					1	1	1	1							
▶傳動機構			4	63	6			6		3	5		1		1			4				3	1	1	1	
外殼			1		1																					
▶電能模組					4	31		3			5								8						1	1
▶行車電腦								2	1	1	14	5	2		8	3	2		6	1	1	4		15		2
變速系統		2		7	4	1		1		5	10	1										34	1	1		
煞車系統				1	1						3						1		2		7	1				
避震系統				1	9		1	2			5			1	9							1	2			4
▶整車結構		2	10	11	36	3	2	3			6		1	1	2	1	1			1			35	1	3	5
方法			1	4	9	2		13		27	63	6	2	1	7	15	27	3	10	2	3	18	5	1		1

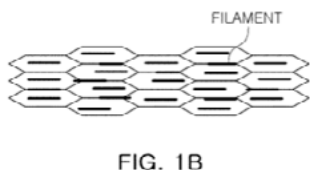
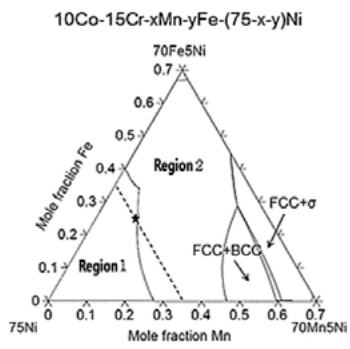
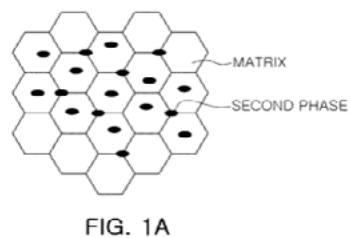
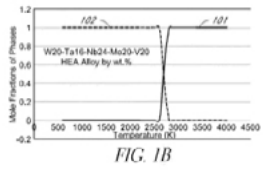
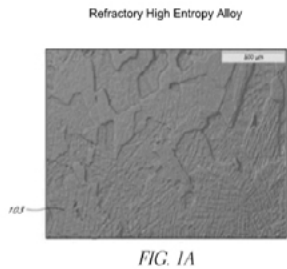
技術與技術的對照

檢視技術對照技術的專利矩陣儀表板，可以辨識哪一項技術與其他技術的關聯性更高，可能是該領域中的核心技術競爭力來源。

	►感測技術	►感測器位置	輪軸	踏板	曲軸	電池	馬達	►感測標的	人	扭力	踏頻	►車	車速	角度 \ 方向	煞車	溫度	壓力	齒輪數	►轉速	車輪轉速	馬達轉速	曲軸轉速	力矩	輪鏈力矩	曲軸力矩	馬達力矩	►能量	輸出功率	電能	►環境	坡度	打滑	距離	風力	感測器設計	
▼控制技術												1																								
▼控制方法	2	3		1					1	1		4	3	1	1					1										2			1			
▼驅動控制方法	1		3	4	3		3		2	32	4	5	9	11	1	1	2			3	4	2			3	3		1	1	3	4	1	1		2	
馬達控制	1	1	1	4	2	2	7		7	41	7	9	21	10	4	2	4	1		5	10	7			4	5		5	3		1				1	
傳動控制										3		2	1	1			1			1																
電能管理方法					1	3			1	1		1	1	1	2					1						1		1	11	2				1	1	
安全控制方法					1								1	2										1									1			
煞車控制方法													1		2											1										
變速控制方法				2	1				2	5	5	5	8	7				1		5		2				1		3			3				1	

技術與應用領域的對照

我們用第二份個案，主題為高熵合金(HEA)相關專利來做說明，這是一種通常以五種以上的等量或較高比例元素製成的合金。順帶一提，這種合金雖然早在 1980 年代就開始被研究，但直到近十年才開始有長足發展。



依據上述分類方法，劃分此領域相關技術及產品可能的應用領域之後，就能將資料轉化到技術對照應用領域的專利矩陣儀表板。

	▶製程技術	▶熔煉鑄造法	▶造模技術	製模	▶鑄模	▶傳統鑄造法	砂模	▶現代鑄造法	▶金屬模鑄造法	壓鑄模鑄造法	離心模鑄造法	連續鑄造法	真空鑄造法	▶精密鑄造法	半固態成型技術	擠壓鑄造	▶熔煉	真空電弧熔煉法	真空感應熔煉法	定向凝固法	澆注	冷卻凝固	▼攪拌	偏析	流動性	▶機械合金法	▶高能球磨法	▶鍍模法	磁控濺鍍法	電設熔覆法	噴塗法	其他	3DP
▼應用領域																																	
噴砂機葉片、引擎									1	1			1		1	1	1	1			1	1					1			1	1	1	
熱處理機具之滾輪、爐管、 燒結爐加熱線圈、航太零件如引擎葉片									1				4				4	4			1	1				5	2		1	2			4
酸蝕清洗槽、Pump、化學 物品傳輸管路或閥體																		1									2		2		1		
工具、模具、刀具									2				3				5	6	3		1	3	1				9	5		2	1	4	
渦輪葉片、焊接材料、熱交 換及高溫爐之材料													2				5	4				2				6	2		2	4			4
超高大樓之耐火骨架									1				3				3	1			1	1											2
核能或原子爐相關																										1							
IC製程(薄膜)																													1				
電池能源、光電、太陽能光 熱領域(薄膜)																		1			1	1				1			1		1		
高壓變頻器、馬達磁心、磁 屏蔽、高頻軟磁薄膜																1																1	
液化天然氣、氫氣和氧氣 等低溫高性能材料																										1							
表面處理鍍膜、合金塗 層工業							3		1				1				3	3	4		2	1	2	2		4	7		5	16	13	4	1
生醫器材									1				2					2			1												
合金材料技術																			1			2											
其他工業																			1														

這類資料視覺化技術有利於找出在某個應用領域所忽略的技術，從而找出別具開創性和獲利潛力的商機。

跨入專利生命週期管理(PLCM)

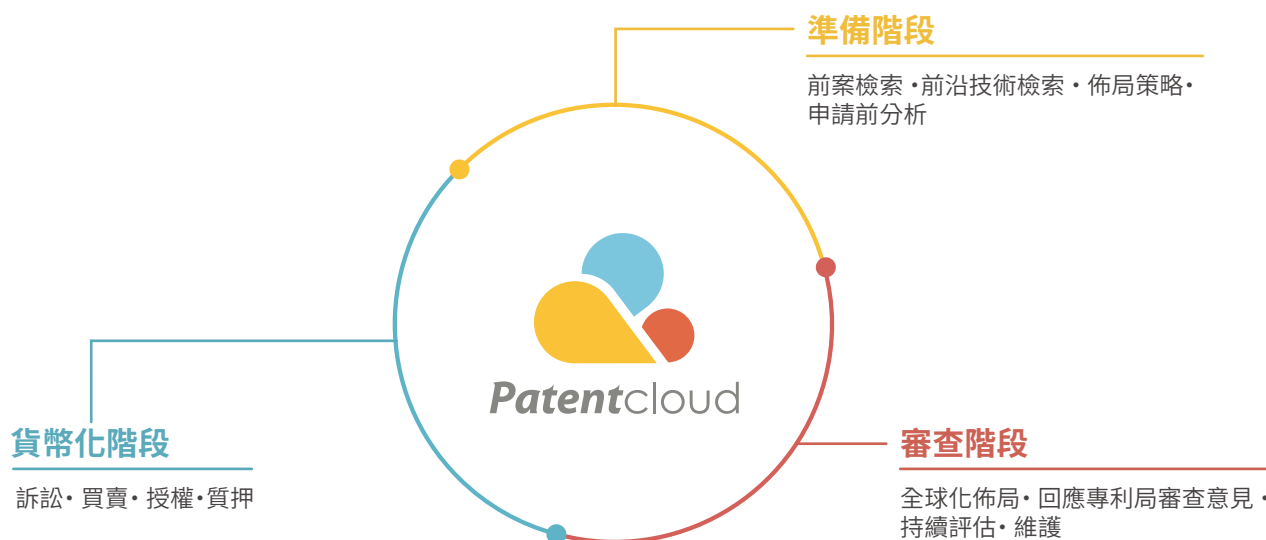
接下來介紹專利生命週期管理(PLCM)的概念。如前所述，專利組合管理並非單一事件可結，而是一系列的長期行動，彼此環環相扣。

在專利生命週期內的各項任務，包括從準備申請、專利審查、官方意見審查書、答辯、核准、獲證、維護到貨幣化，可統稱為「專利生命週期管理」。

此外，在開發技術產品的同時，我們可以思考專利的申請策略，甚至研擬專利組合獲證後的商業化和/或貨幣化策略。

不可或缺的競爭分析

良好的策略也包括觀察競爭對手的專利組合，評估高品質高價值專利的層級和數量，更透徹



除了上圖顯示的三個維度，更應該進一步從不同觀點來檢視專利佈局，同時考慮生產、銷售、競爭對手、法律現況、申請年度和所部署國家等其他因素。

結合這些因素與專利生命週期的不同階段，有助於建構整個專利組合的全貌，從特定時間點搭配不同維度的專利地圖來檢驗實體行動。

最重要的是，我們在生命週期展開時即可擬定自己的商業和產品策略；我們可優先決定研發階段需要的資源，並早在開始研發產品之前確認目標市場區段。

瞭解競爭對手——更重要的是自家組織——的實力及其在全球佈局中的地位。

少了競爭比較分析，就無法確定公司專利組合真正的優缺點，因此可能為組織帶來忽視潛在決策機會的風險。



以下訣竅有助於提升競爭分析的成效：

- **對市場上所有對手的專利組合進行監控**— 藉此資訊分辨最主要的

競爭對手，找出可能的合作夥伴。除了商業決策，也可以決定採用哪些類型的產品或技術策略，例如是否提高研發投資，或是直接避開這類競爭對手；

- **緊密追蹤任何新動向**— 因為現況可能隨時改變，策略則需要不斷調整。例如，競爭對手可能隨時推出新發明，而審查過程中或許會捨棄部分專利。無論何種情況，都應該持續掌握這些變動，以利做出適當回應。

高效管理工具和解決方案是關鍵所在

缺乏適當的工具或解決方案，不論是專利組合管理，甚至是專利競爭情報，都可能效率不彰。但不幸的是，即使目前最常見的智慧財產權管理系統(IPMS)也無法滿足上述要點，主要關鍵因素有二：資料品質不良且無法檢索以及缺少競爭分析資料。

因此，為了有效管理專利組合或進行競爭分析，在選擇工具或解決方案時應將下列因素納入考量：

- ✓ **提供單一平台，讓組織相關關係人交流想法並彼此合作。**這對於減少轉換不同工具造成的不便以及改善組織內部溝通極為重要；

- ✓ **能數位化所有的資料欄位和文件。**例如，專利審查歷史記錄通常無法檢索，專利從業人員想從中擷取有益資訊，往往極為困難且耗時。但藉助光學字元辨識(OCR)等技術，使這些資訊變成可以檢索，並可更有效率地處理大量專利資料；

- ✓ **提供操作選項，使使用者能夠進行即時且深入的分析。**隨著專利資料日漸易於管理，系統也應該提升效率，在幾秒內提供重要洞察。在人工智慧(AI)和相關產業專利人員不斷累積經驗的助力下，專利工具和解決方案能夠快速對大量高品質的專利資料深入分析，萃取有用洞察資訊，將是未來的大勢所趨。

依組織策略進行動態調整

應注意的是，專利組合管理不是絕對的概念或標準流程，並無預先定義的步驟可供遵循；反之，其為一系列的行動，主要取決於組織的真實需求。

完成競爭分析後，可能會發現您專利組合尚未完備，於是開始展開各種行動，像是買賣、授權、商業化、投資、併購、融資質押或行使專利權。

您可能因一段時間之後更改策略，也可能隨企業方針改變而變動策略。例如，若有公司突然停止申請特定技術的專利，意味著該公司的開發策略可能已有所調整，應開始調查

其技術的商業化問題。

Patentcloud 專利情報平台如何協助管理專利組合



Patent Vault 協作空間： 高效團隊合作

Patent Vault 協作空間是一個方便專利人員與發明者一起合作的協作式空間。採用專案導向且可自訂的資料夾系統，能讓雙方依照喜好有效管理並分類專利組合，而這正是有效率的專利組合管理所需要的。

此外，在專利法律狀態變更或特定檢索結果變更時，Patent Vault 協作空間的自動監控功能可讓所有相關關係人收到通知，實現真正的即時監控。

Patent Vault 協作空間還提供許多其他功能，能讓使用者與其他人一起合作無間並分享意見，破除過去孤島式的溝通侷限。



專利矩陣儀表板： 利用二階矩陣進行多維度分析

除了跨領域的知識和專利生命週期管理的概念，也必須擁有專利矩陣儀表板這類強大的專門工具。Patent Vault 的專利矩陣儀表板設計能讓專利人員從眾多維度分析專利組合，輕鬆分析技術、產品和應用領域等複雜結構。

有了專利矩陣儀表板，不論是專利產品與技術關聯、技術與應用領域關聯，以及應用領域與產品結構的關聯，都能用自訂的二階矩陣進行分析。



檢索功能： 快速找到您想要的資訊

由於分析需納入大量專利資料，因此合理的做法是直接在产品內嵌入搜尋功能。Patentcloud 平台中蒐集到的所有資料都可供搜尋，包括書目資料以及申請歷程文件，用意是簡化專利資料的處理階段，方便專利人員彙整、管理和分析專利組合。

此外，專案資料夾也可以自訂，允許專利人員在專利生命週期管理流程的任何階段，依照個人需求來分類並管理專利清單。



Due Diligence： 快速高效的專利組合評估

在進行競爭分析時透過 Due Diligence 提供的各種儀表板發掘有效性問題或貨幣化機會。這款解決方案不只有助於專利組合管理，在專利買賣、授權和質押方面也非常實用。

特別是品質焦點 (Quality Highlights) 儀表板，可突顯專利組合中潛在的專利性、新穎性、非顯而易見性和不明確性等問題。這對專利賣家十分有用，因為可以先行檢驗自有資產，評估應先將哪些專利帶入市場；另外對專利買家也很有幫助，他們可用此解決方案找出未來實施專利權時的潛在問題。



Quality Insights： 一鍵取得寶貴的專利有效性洞察

如果想對專利組合中的個別專利進行更深入的

分析，只要按一鍵進入 Quality Insights 解決方案，即可檢視彙整的各類前案摘要、專利審查記錄事件時間表，和特定的IPR事件詳細資料。

結論

現在，您應該已充分理解傳統處理專利的方式是視之為庫存而非可獲利商機的資產，在目前的專利生態系統中已不再適用。

組織真正需要的是擁有跨領域知識，具備扎實的主要國家專利理論與綜合實務背景，以及連結組織內不同部門人才的能力。如此才能應付傳統專利組合管理中最關鍵的一個問題：部門間呈現各自為政的孤島工作模式。

另外我們也知道，專利組合管理的工作並不會在專利獲證後、或因任何單一事件的完成就宣告結束。想要成功管理並將專利資產貨幣化，就必須採用彈性的系統和方法，例如專利生命週期管理 (PLCM)。

這樣的專利管理和貨幣化方法，不只考量專利生命週期的所有階段，甚至還延伸到更廣泛範圍。事實上，PLCM也考量組織在市場中的定位以及與競爭對手的比較，使現況一目瞭然，同時呈現問題和商機。

此系統尤其注重競爭分析，相關關係人運用即時且有效的方法，促使組合策略跟上市場變化，從而有效分配資源，避免浪費時間，並產出財務效益。

即使有了效能最好的智慧財產管理系統，但只要少了資料品質和穩定可靠的工具，也無法提供理想的專利組合管理結果。有鑑於此，我們推出了 Patentcloud 專利情報平台，這

款專利情報平台可因應 PLCM 的各個層面，同時支援所有相關關係人協同合作。

您可前往[孚創雲端](#)了解更多關於 Patentcloud 專利情報平台，即刻提升您的專利策略！

關於孚創雲端



孚創雲端是一家智慧財產情報公司，致力於將專利數據轉化為可執行的洞察，同時提供由人工智慧驅動的解決方案。從一線公司、律師事務所到中小型企業，孚創雲端均可在整個專利生命週期中支持智慧財產專業人士，使其能夠更智慧地工作，生活更美好，並取得更大的成功。

本文件僅供參考。所有資訊均按其“原樣”提供，不做任何形式的保證，無論是明示還是暗示。本文件不構成孚創雲端或其關聯公司和子公司的任何保證、陳述、義務、條件或擔保。本文件不構成孚創雲端與其客戶之間簽署的任何協議的一部分，也不對該等協議做任何修訂。InQuartik®、Patentcloud®、Patent Vault®、Quality Insights®、PatentMatrix®以及所有其他商標和服務標誌均歸孚創雲端股份有限公司或其關聯公司所有。未經孚創雲端的明確授權，不得使用孚創雲端的任何商標。

版權所有©2020年，孚創雲端股份有限公司。