



# 专利组合管理

过去与现在



2021 年版

# 目录

---

<b>第一部分</b>	<b>01</b>
<b>过往的专利组合管理</b>	<b>01</b>
视专利为库存而非资产	01
专利领域需要更多「通才」的本领	02
并非单一事件可作结	02
<b>各种产业的专利组合管理成功范例</b>	<b>03</b>
医药产业	03
医疗器材产业	04
标准必要专利(SEP)	04
<b>专利组合管理的常见问题</b>	<b>05</b>
<b>第二部分</b>	<b>07</b>
<b>专利组合管理的关键要素</b>	<b>07</b>
分析	07
数据分类	07
<b>跨入专利生命周期管理 (PLCM)</b>	<b>13</b>
<b>不可或缺的竞争分析</b>	<b>13</b>
<b>高效管理工具和解决方案是关键所在</b>	<b>14</b>
<b>依组织策略进行动态调整</b>	<b>14</b>
<b>Patentcloud 专利情报平台如何协助管理专利组合</b>	<b>15</b>
Patent Vault 协作空间：高效团队合作	15
专利矩阵仪表盘：利用二阶矩阵进行多维度专利分析	15
检索功能：快速找到您想要的信息	15
Due Diligence：快速高效的专利组合评估	15
Quality Insights：一键取得宝贵的专利有效性洞察	15
<b>结论</b>	<b>16</b>

# 第一部分

## 过往的专利组合管理

### 视专利为库存而非资产

金融资产管理从业人员都知道如何最有效运用股票、现金、债券、黄金、期货和选择权等资产以及通过金融资产组合来产生更高的收益。

相对的，知识产权(IP)从业人员在相关资产货币化方面，大多采取较保守的策略，遑论利用这些资产创造更高的收益。

用类比的方式来看：一个组织拥有大量专利，但不知道如何管理这些无形资产，就如同一个人有很多钱，但却不知道如何进行智慧型的投资，让钱为他们滚更多钱。

简单地说，过去的专利货币化模式较为被动。在过去的观点中，人们仅仅认为拥有专利权，就有排除他人使用、制造、销售或进口任何受专利保护的产品。这样的想法当然没错，但视野似乎太过狭隘。

我们可以扪心自问：

是否所有专利发明都能商业化？这些专利的投资报酬(ROI)如何？这些专利能否真的排除或阻止他人使用、制造、销售或进口受保护的产品？

如果上述问题的答案都是否定的，则这些专利比较像是库存(沉睡专利)，只会产生费用(申请费和维护费)，而无法主动产生营收。

事实上，专利也是一种资产，就和金融资产一样，同样可以让它们用钱滚钱，产生收益。我们应该对每一项资产作最有效的运用，以带来更多收益。华伦·巴菲特曾

说过：

“

人生就像滚雪球，只要找到湿的雪和很长的坡道，雪球就会越滚越大。

- 华伦·巴菲特  
波克夏·海瑟威公司股东及执行长

”

同样的，专利资产就跟雪球一样：我们需要高质量与高价值的专利，和一条够长的坡道。

产品或技术流程开发之初，就像站在山坡顶的时刻，应该审慎考虑自己的专利组合。

例如：

- 专利的权利范围为何？
- 这些专利能否商业化？
- 这些专利应如何布局到不同的国家？
- 我们该增加或减少对某项技术的投资？
- 我们能否容易地向他人收取权利金或行使权利？
- 最重要的，我们是否拥有足够的高质量与高价值专利？

用对解方与工具，您就能逐步拟定自己的专利组合管理方法，配合组织整体策略，针对市场需求加以改善并持续调整。

如此一来，便能建立稳健、高效率、收益更佳的专利组合。

### 专利领域需要更多「通才」的本领

此外，管理专利资产需要整合不同领域的数据和知识。例如，专利从业人员不只要熟悉工程学，也要了解主要国家专利法，甚至必须懂得如何将工程、商业与法律融会贯通。

可惜的是，传统组织内的专利人员或许擅长撰写技术文件和申请专利，但对于研发(R&D)、制造、销售、行销，或产品管理等其他专业知识的了解可能少之又少，甚至一窍不通。因此，他们可能不了解这些专业知识能带来哪些效益，或需要哪些条件来强化商业竞争力。

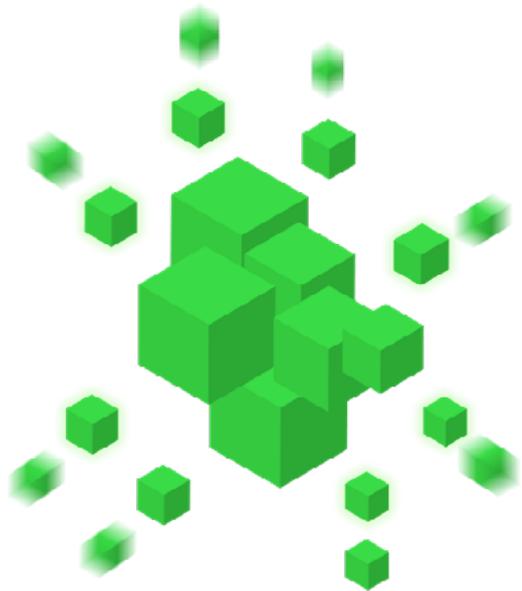
也很少有专利人员懂得跨部门协调与沟通管理，促使全体员工朝向相同目标努力。遗憾的是，这会造成组织内意见分歧，不同部门之间无法有效沟通意见，甚至还会独占资源或信息。

若要更有智慧地管理专利组合，不但要熟悉单一专业领域，也必须通盘了解组织各部门的作业方式。因此，我们需要更多「通才」发挥多元能力，运用跨领域知识，才能有效管理专利组合。

此外，还必须善于运用不重复且不遗漏原则(MECE, Mutual Exclusive, Mutual Exhausted)，利用专业技能和严密逻辑，将符号、数学和演算法转换为文字、语句和段落。

藉由能够执行跨部门整合的通才或专利组合

管理团队的支援，团队或组织便能更加紧密合作，重新审视专利组合的重要性，从而创造更大的价值。



专利领域需要更多「通才」的本领

### 并非单一事件可作结

从专利生命周期的角度来看，专利组合管理并不会随着专利获证后即结束，也不会随着现有技术检索、技术现况检索、自由营运检索、可专利性检索、专利无效检索或行使专利权后结束。许多人误以为，专利组合管理只涉及上述其中一部分，或以为只要管理有效中的专利就够了。

实际上，成功的专利组合管理牵涉更大范围的决策，包括产品研发、专利申请、审查、营运、执行，一直到产品生命周期结束或专利过期为止。在这期间的决策都属于专利组合管理的范畴，而且周期还会随技术或产品的迭代或延伸而延续。

确实，专业领域的知识没有明确的终点或界限。换句话说，从事专利组合管理必须具备全

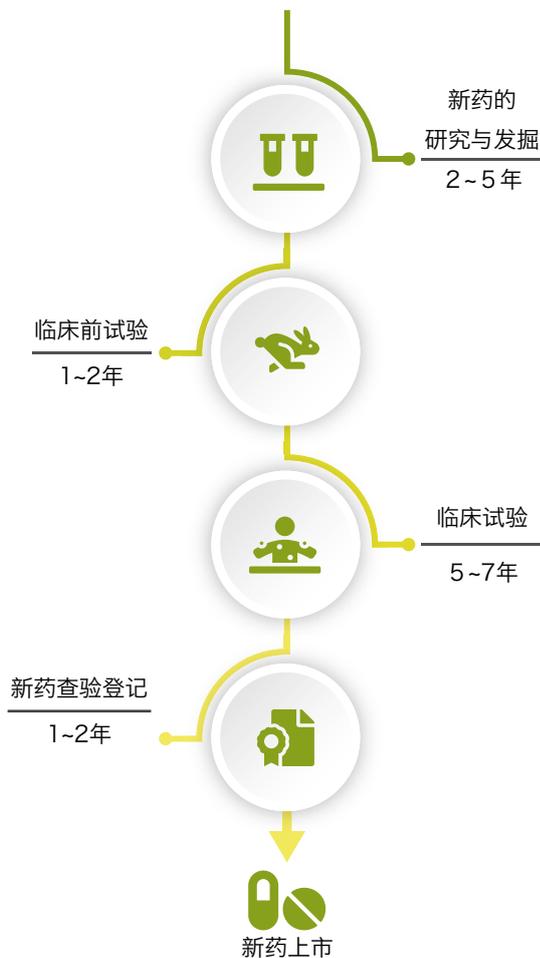
周期发展的观念，奠基在「[专利生命周期管理 \(Patent Life Cycle Management, PLCM\)](#)」的原则，视组织在产业中的需求随时调整策略。

## 各种产业的专利组合管理成功范例

虽然人们对专利组合管理有许多错误观念，但有些产业的专利组合管理实务成效较为良好。部分范例如下：

### 医药产业

第一个例子是医药产业，这个产业通常极其复杂，因为动辄十几年的产品开发过程需要投入大量时间、金钱与人力资源。



新药研发之流程、时间

具备高效的专利组合管理，才能确保长期的投资回报，同时排除市场上的竞争对手或搭便车(Free Rider)的行为。

在产品开发的各个阶段，医药公司应考虑申请专利来保护发明概念，并充分发挥商业化的潜能。例如，在临床试验新药(IND)的科学研究阶段，医药公司就可以提出核心专利的临时申请案，特别是保护具有商业化潜力的概念。

但是，一种药物可能要花十年时间才能上市(NDA)，因此即使授予专利，剩余的效期可能不到十年，而且未必能取回完整的投资报酬。因此，这些医药业者大多会继续申请化学修饰剂、药物制剂和类似物的专利，除了保护核心药物，也借此延长专利组合的生命周期。

在医药产业中，组织普遍存在相当多阶层的结构，是使专利组合管理更加复杂的另一项因素。例如，一个组织内可能有多个阶层结构，从公司总部延伸到多个海外分部。同时，组织每个阶层可能各有专利组合管理者，自行管理所属区域或药品的专利组合。



值得一提的是，一种药物平均会有三件专利，这样的数量通常易于管理；即使将专利

家族纳入专利组合，规模仍尚可控管。

一般来说，这项产业的专利组合经理人通常拥有丰富的知识、技能和经验，但还欠缺适当的管理工具和解决方案。

### 医疗器材产业

第二个例子是医疗器材产业，包括奇异电子（General Electric）、飞利浦（Philips）、西门子（Siemens）和美敦力（Medtronic）等多家公司的各种医材装置。这个产业牵涉许多不同领域的技术，包括光学、显示、数据、机械、半导体、生化和电脑科学，且每种产品都涵盖多项技术领域。

因此，专利组合经理人必须拥有不同领域的广博知识，才能找出潜在的货币化机会，符合公司长期的业务发展策略。

对于这种专利地图的布局，不能只考量单一领域，也必须专注于整合其他领域。因此，通常至少需要撰写二十个专利权利要求，以



医疗器材产业牵涉许多不同领域的技术，包括光学、显示、数据、机械、半导体、生化和电脑科学。

尽可能涵盖更多领域。

此产业的专利地图(Patent Landscape)既广且深，需要大量研究，组织通常必须设立相当规模的团队，才能有效管理整个专利组合。

这些专利组合经理人的首要之务，是运用各种专利申请和诉讼策略，力求在竞争中胜出。若无法领先市场，将难以维持长期营收和确保应有利润。因此，专利许可在此产业并不多见，而是经常需要发起专利诉讼，借此排除竞争对手。

### 标准必要专利 (SEP)

能够开发标准必要专利的公司和组织，大多具备强大的基础研发实力，懂得如何开发和建立标准必要专利/非标准必要专利。

这些公司和组织的基本商业模式是通过专利授权创造营收，而非销售自家的产品或服务。例如，3GPP 和 IEEE 这类标准制定组织会制定技术规格(Technical Specification, TS)，使参与者的后续行动有本可循。这些参与者必须设立专利组合管理团队，发挥其管理复杂专利组合的长才，才能确保专利授权商业模式可长可久。

这种商业模式极度仰赖权利金的收取，因此专利必须符合技术规格，从而形成标准必要专利，才能向相关技术的制造、销售或使用 者收取权利金。

在这类公司中，著名的一个范例是高通公司（Qualcomm），他们每季的技术许可可收取高达11.5亿美元权利金。这家位于美国圣地亚哥的电信标准解决方案供应商和晶片设计商在2019年4月撤回与苹果公



司 (Apple) 的所有诉讼。因为新兴的5G技术即将在2020年扩大全球布局，撤销诉讼有助于高通的权利金营收恢复正常，甚至增加。

另一个绝佳的例子是北欧电信设备业巨擘诺基亚 (Nokia)。在苹果的 iPhone 崛起之后，这家公司的行动装置市占率虽然受到毁灭性的打击，但仍持续从网路基础建设、软体、IoT和消费性电子装置等专利许可业务获得可观营收。

诺基亚执行长 Rajiv Suri 在官方2019年第三季和1月至9月的财报中表示：「本公司具有庞大且永续的专利许可业务，不仅可产生现金流，也有机会跨入新兴成长市场。」

在专利数量方面，财报也提到：



「该季结束不久，诺基亚随即宣布已向欧洲电信标准协会(ETSI)宣告2,000项5G标准必要专利家族，表示仍将继续引领电信技术的研发与标准化。」

## 专利组合管理的常见问题

虽然专利组合管理在部分产业成效良好（详见前文），但仍有许多其他产业尚未发展出健全的专利组合管理解方。

原因何在？首先必须了解往昔专利领域的运作方式，我们深入探讨并发现几项问题，重点摘列如下：

- 1. 专利组合管理向来欠缺实务和理论基础**— 在545年的专利发展史上，从未有文献完整说明如何有效管理专利组合，甚至未曾制定正确的专利组合管理方法，每个组织只能自寻出路。
- 2. 缺乏让专利人员紧密协作的环境**— 以往，组织内的员工并未紧密地一起合作开发产品、技术以及营运专利。流程按组织区隔被细分为较小的阶段，每个人只能根据先前结果

来展开自己的任务。在如此孤岛式的环境下工作，不只浪费资源、造成重覆沟通，更造成管理上的干扰。

- 3. 缺乏适当的专利组合管理工具或解决方案，人员难以有效管理专利组合或协同合作**—原因可能是传统的「瀑布式」工作环境形成孤岛状态，导致难以有效沟通。不幸的是，由于尚未开发出适当的理论、方法、工具或解决方案，且「量胜于质」的专利布局思维盛行，使整个IP产业充斥低质量、低价值的专利。

<10%

质量

价值

公司拥有的高质量和高价值专利平均比例过低，使专利组合经理人面临艰巨挑战。

数据源: Patentcloud 质量与价值指标

根据孚创云端的 Patentcloud 平台数据指出，多数公司拥有的高质量与高价值专利的总数不到10%。这导致了什么结果？资源浪费、投资失当、低质量与价值的专利耗用更多成本和人力资源，甚至导致企业无法有效管理其专利组合。

这些情况也同样发生在研究机构和学术机构、专利事务所、法律事务所和专利局，使这些组织耗费更多资源进行专利的审查和诉讼。

最糟的是，这些低质量、低价值的专利导致专利数据良莠不齐，进而影响专利组合管理的效率。



资源浪费、投资失当、低质量与价值的专利耗用更多成本和人力资源，甚至导致企业无法有效管理其专利组合。

**如何修正这些常见的专利组合管理问题？**  
在本白皮书的第二部分，我们将深入探讨：

- 专利组合管理的关键要素
- 专利生命周期管理 (PLCM) 的新概念有何助益
- 竞争分析的重要性
- 适合入门的解决方案和工具

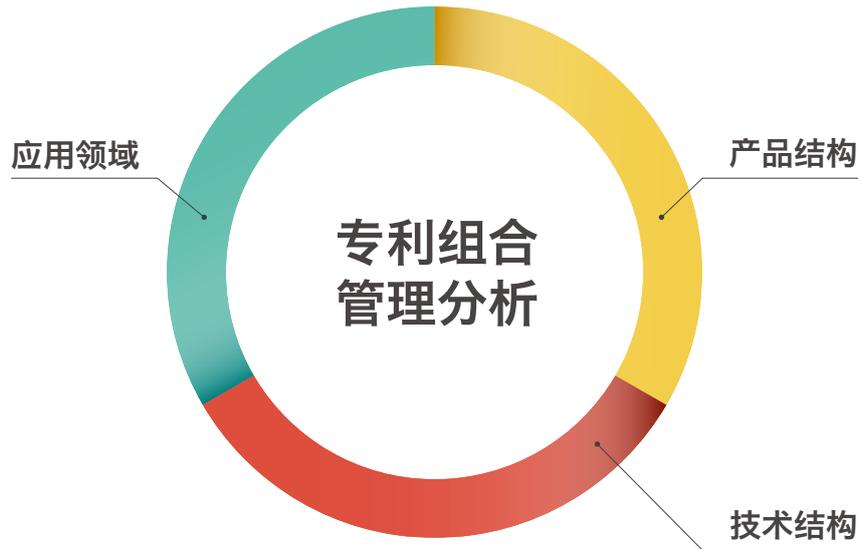
## 第二部分

### 专利组合管理的关键要素

#### 分析

该是开始定义「专利组合管理」真正内涵的时刻了。要掌握专利组合管理的概念，就必须了解如何分析专利资产。

详实分析专利权利要求并了解专利的关键要素后，就能从更多维角度审视专利组合管理。



首先，「技术结构」、「产品结构」和「应用领域」是构成专利组合管理分析的核心。具体来说，任何分析都应该根据这三个维度执行，才能得到最完整的结果。

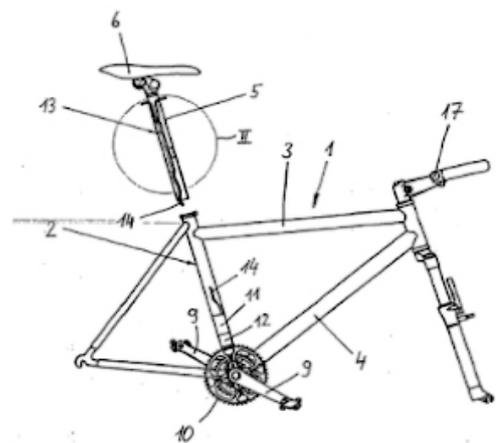
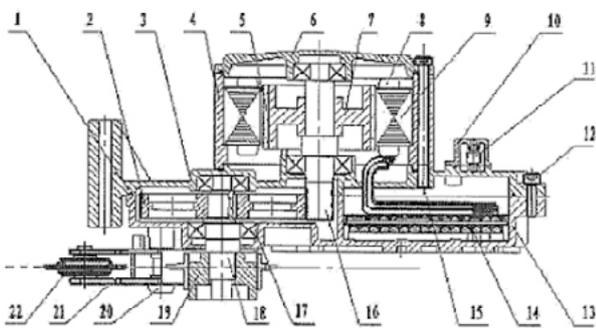
一般而言，每一项技术在开发时，都会着眼于多种应用领域。因此，提出专利申请时，必须考虑如何通过专利说明书和权利范围来保护这些技术产品的投资及其应用领域。

专利权利范围是权利要求的组合，因此在进行任何分析时，应该深入细查每一个独立项。每个独立权项都代表一个目标应用领域，因此这类检查有助于找出每个独立项的技术解决方案，发掘最大效益。这是最符合成本效益的解决方案吗？这是效能最高的方法吗？能否提升品管良率？

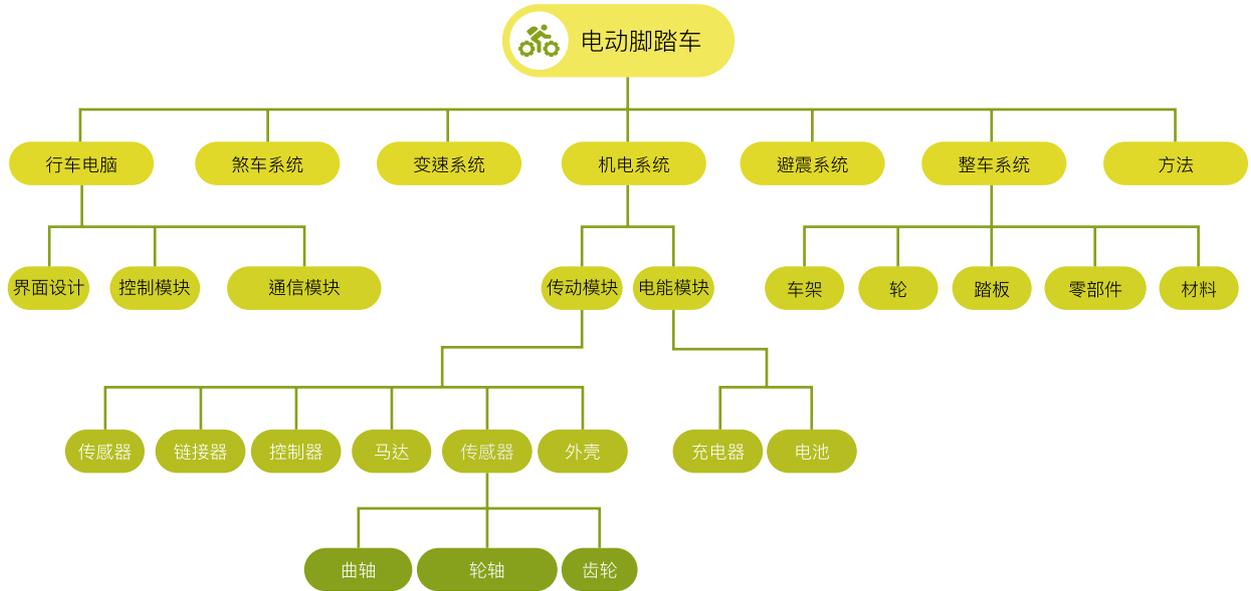
#### 数据分类

为了按上述三大原则结构进行专利组合分析，首先必须依照不同的技术、产品或应用领域来将专利分门别类。

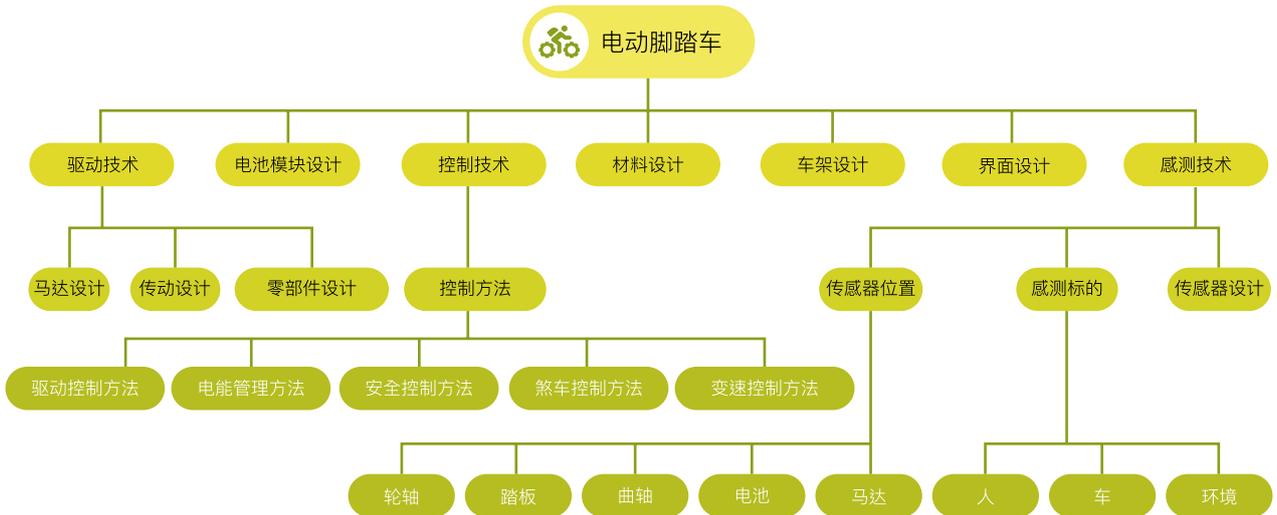
为便于说明，我们将检视由合作伙伴世博科技顾问 (Wispro Technology Consulting Co.) 执行过的几项分析。第一个我们专注在欧盟专利局 (EPO) 的电动脚踏车专利。



这项专门分析将专利依照产品和技术结构进行分组。从产品的角度来看，世博的专家几乎拆解整个产品，分成数个更小的子系统，例如电子、计算、煞车及避震等系统。



从技术角度来看，专利依其代表或揭露的技术加以分类，像是电池、马达、感测器、材料、介面等众多相关技术。经由不同技术观点分析这些专利，有助于简化专利组合的整体评估。



如前所述，详实检视专利的独立权利要求是分析特定项目的理想方法。事实上，我们可以发现一个独立权利要求甚至可被归类至不止一个产品或技术结构类别，此情况在这类分析中并不少见。

另一个值得关注的重点在于，这种分析方法可更轻易确认专利的客体，无论其为制造方法或物件。

完成分类后，可通过[专利矩阵仪表盘 \(PatentMatrix Dashboard\)](#) 的可视化方式予以呈现。适用于此个案的可视化选项如下：

### 产品和技术的对照

检视产品对照技术的专利矩阵仪表盘，可以观察专利在此产业中的分布，也能看出哪一类产品获得最多的专利保护。

	▶ 技术结构	▶ 驱动技术	▼ 马达设计	▼ 传动设计	▼ 零部件设计	电池模块设计	▶ 感测技术	▼ 传感器位置	▶ 感测标的	▼ 人	▼ 车	▼ 环境	传感器设计	▶ 控制技术	▶ 控制方法	▶ 驱动控制方法	马达控制	传动控制	电能管理方法	安全控制方法	煞车控制方法	变速控制方法	车架设计	界面设计	材料设计	其他
▼产品结构																										
▼电动辅助自行车		3	16	48	18	22	2	24		61	66	10	4		7	41	50	3	8		2	7	25	5		4
▼机电系统			1	4	3	4		2		4	12	2				3	6		6			3				
▼驱动模块		12	25	39	9	1		10		16	29	1			2	10	19	3	1	2		5				1
▶传感器		1		2			1	11		7	9		34			2	4							1	1	
链接器					3															1						
控制器		1		3			2	6		21	36	2			3	11	24	5	2			3		1		
马达			28	1				1			2					1	1	1	1							
▶传动机构			4	63	6			6		3	5		1		1			4				3	1	1	1	
外壳			1		1																					
▶电能模块					4	31		3			5								8						1	1
▶行车电脑							2	1	1	14	5	2			8	3	2		6	1	1	4		15		2
变速系统		2		7	4	1		1		5	10	1										34	1	1		
煞车系统				1	1						3						1		2		7	1				
避震系统				1	9		1	2			5			1	9							1	2			4
▶整车结构		2	10	11	36	3	2	3			6		1	1	2	1	1			1			35	1	3	5
方法			1	4	9	2		13		27	63	6	2	1	7	15	27	3	10	2	3	18	5	1		1

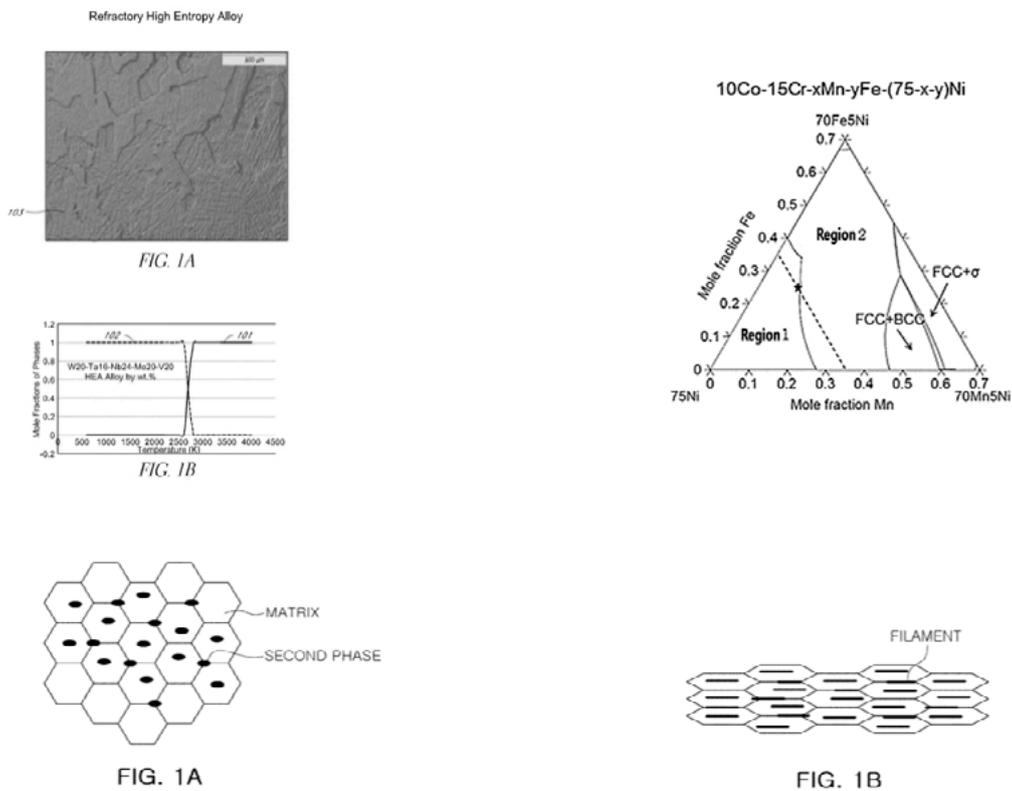
### 技术和技术的对照

检视技术对照技术的专利矩阵仪表盘，可以辨识哪一项技术与其他技术的关联性更高，可能是该领域中的核心技术竞争力来源。

	▶ 感测技术	▶ 传感器位置	轮轴	踏板	曲轴	电池	马达	▶ 感测标的	▶ 人	扭力	踏频	▶ 车	车速	角度 \ 方向	煞车	温度	压力	齿轮数	▶ 转速	车轮转速	马达转速	曲轴转速	▶ 力矩	转矩力矩	曲轴力矩	马达力矩	▶ 能量	输出功率	电能	▶ 环境	坡度	打滑	距离	风力	传感器设计
▼ 控制技术												1																							
▼ 控制方法	2	3		1				1	1			4	3	1	1					1									2			1			
▼ 驱动控制方法	1		3	4	3		3	2	32	4	5	9	11	1	1	2				3	4	2		3	3	1	1	3	4	1	1			2	
马达控制	1	1	1	4	2	2	7	7	41	7	9	21	10	4	2	4	1		5	10	7		4	5	5	3		1						1	
传动控制								3		2	1	1				1			1																
电能管理方法					1	3		1	1		1	1	1	2						1				1		1	11	2				1	1		
安全控制方法				1								1	2										1									1			
煞车控制方法												1		2										1											
变速控制方法			2	1				2	5	5	5	8	7				1		5	2			1		3			3						1	

### 技术与应用领域的对照

我们用第二份个案，主题为高熵合金(HEA)相关专利来做说明，这是一种通常以五种以上的等量或较高比例元素制成的合金。顺带一提，这种合金虽然早在1980年代就开始被研究，但直到近十年才开始有长足发展。





## 跨入专利生命周期管理(PLCM)

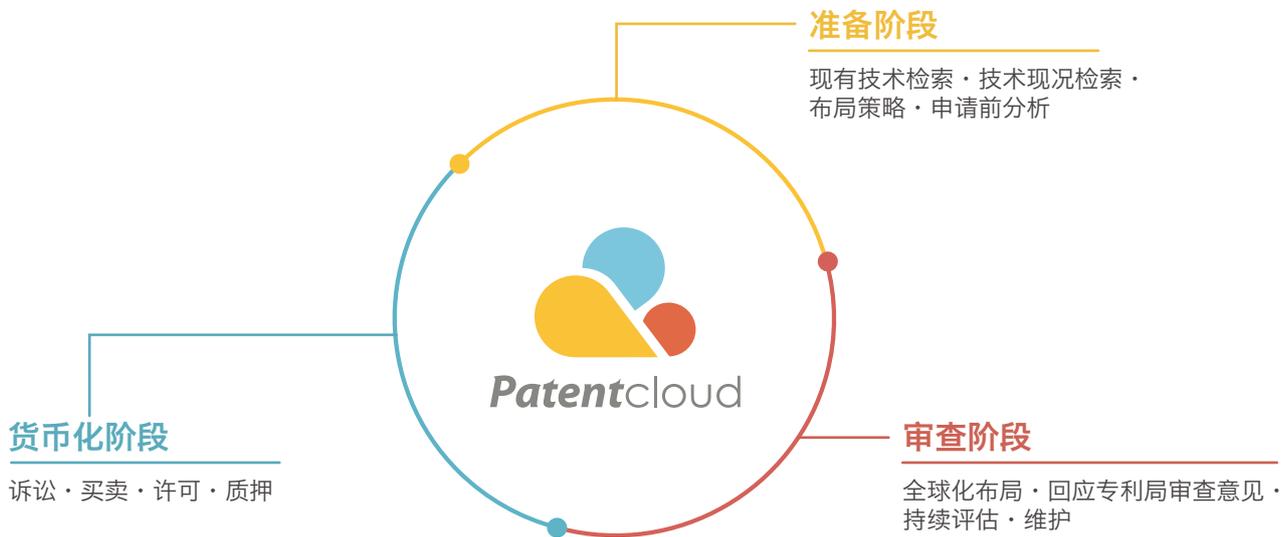
接下来介绍专利生命周期管理(PLCM)的概念。如前所述，专利组合管理并非单一事件可结，而是一系列的长期行动，彼此环环相扣。

在专利生命周期内的各项任务，包括从准备申请、专利审查、官方意见审查书、答辩、核准、获证、维护到货币化，可统称为「专利生命周期管理」。

此外，在开发技术产品的同时，我们可以思考专利的申请策略，甚至研拟专利组合获证后的商业化和/或货币化策略。

## 不可或缺的竞争分析

良好的策略也包括观察竞争对手的专利组合，评估高质量高价值专利的层级和数量，



除了上图显示的三个维度，更应该进一步从不同观点来检视专利布局，同时考虑生产、销售、竞争对手、法律现况、申请年度和所部署国家等其他因素。

结合这些因素与专利生命周期的不同阶段，有助于建构整个专利组合的全貌，从特定时间点搭配不同维度的专利地图来检验实体行动。

最重要的是，我们在生命周期展开时即可拟定自己的商业和产品策略；我们可优先决定研发阶段需要的资源，并早在开始研发产品之前确认目标市场区段。

更透彻了解竞争对手——更重要的是自家组织——的实力及其在全球布局中的地位。

少了竞争比较分析，就无法确定公司专利组合真正的优缺点，因此可能为组织带来忽视潜在决策机会的风险。

**以下诀窍有助于提升竞争分析的成效：**

- **对市场上所有对手的专利组合进行监控**——借此信息分辨最主要的竞争对手，找出可能的合作

伙伴。除了商业决策，也可以决定采用哪些类型的产品或技术策略，例如是否提高研发投入，或是直接避开这类竞争对手；

- **紧密追踪任何新动向**— 因为现况可能随时改变，策略则需要不断调整。例如，竞争对手可能随时推出新发明，而审查过程中或许会舍弃部分专利。无论何种情况，都应该持续掌握这些变动，以利做出适当回应。

## 高效管理工具和解决方案是关键所在

缺乏适当的工具或解决方案，不论是专利组合管理，甚至是专利竞争情报，都可能效率不彰。但不幸的是，即使目前最常见的知识产权管理系统(IPMS)也无法满足上述要点，主要关键因素有二：数据质量不良且无法检索以及缺少竞争分析数据。

因此，为了有效管理专利组合或进行竞争分析，在选择工具或解决方案时应将下列因素纳入考量：

- ✓ **提供单一平台，让组织相关关系人交流想法并彼此合作。**这对于减少转换不同工具造成的不便以及改善组织内部沟通极为重要；
- ✓ **能数位化所有的数据栏位和文件。**例

如，专利审查历史记录通常无法检索，专利从业人员想从中撷取有益信息，往往极为困难且耗时。但借助光学字元辨识(OCR)及数据标准化等技术，使这些高质量数据变成可以检索，并可更有效率地处理大量专利数据；

- ✓ **提供操作选项，使用户能够进行实时且深入的分析。**随着专利数据日渐易于管理，系统也应该提升效率，在几秒内提供重要洞察。在人工智能(AI)和相关行业专利人员不断累积经验的助力下，专利工具和解决方案能够快速对大量高质量的专利数据深入分析，萃取有用洞察信息，将是未来的大势所趋。

## 依组织策略进度动态调整

应注意的是，专利组合管理不是绝对的概念或标准流程，并无预先定义的步骤可供遵循；反之，其为一系列的行动，主要取决于组织的真实需求。

完成竞争分析后，可能会发现您专利组合尚未完备，于是开始展开各种行动，像是买卖、许可、商业化、投资、并购、融资质押或行使专利权。

您可能因一段时间之后更改策略，也可能随企业方针改变而变动策略。例如，若有公司突然停止申请特定技术的专利，意味着该公司的开发策略可能已有所调整，应开始调查

其技术的商业化问题。

## Patentcloud 专利情报平台如何协助管理专利组合



### Patent Vault 协作空间： 高效团队合作

Patent Vault 协作空间是一个方便专利人员与发明者一起合作的协作式空间。采用专案导向且可自订的文件夹系统，能让双方依照喜好有效管理并分类专利组合，而这正是有效率的专利组合管理所需要的。

此外，在专利法律状态变更或特定检索结果变更时，Patent Vault 协作空间的自动监控功能可让所有相关关系人收到通知，实现真正的即时监控。

Patent Vault 协作空间还提供许多其他功能，能让使用者与其他人一起合作无间并分享意见，破除过去孤岛式的沟通局限。



### 专利矩阵仪表盘： 利用二阶矩阵进行多维度专利分析

除了跨领域的知识和专利生命周期管理概念，也必须拥有专利矩阵仪表盘这类强大的专门工具。Patent Vault 协作空间的专利矩阵仪表盘设计能让专利人员从众多维度分析专利组合，轻松分析技术、产品和应用领域等复杂结构。

有了专利矩阵仪表盘，不论是专利产品与技术关联、技术与应用领域关联，以及应用领域与产品结构的关联，都能用自订的二阶矩阵进行分析。



### 检索功能： 快速找到您想要的信息

由于分析需纳入大量专利数据，因此合理的做法是直接在产品内嵌入搜寻功能。Patentcloud 专利情报平台中搜集到的所有数据都可供搜寻，包括书目数据以及申请历史文件，用意是简化专利数据的处理阶段，方便专利人员汇整、管理和分析专利组合。

此外，专案文件夹也可以自订，允许专利人员在专利生命周期管理流程的任何阶段，依照个人需求来分类并管理专利清单。



### Due Diligence： 快速高效的专利组合评估

在进行竞争分析时通过 Due Diligence 提供的各种仪表盘发掘有效性问题或货币化机会。这款解决方案不只有助于专利组合管理，在专利买卖、许可和质押方面也非常实用。

特别是质量焦点 (Quality Highlights) 仪表盘，可突显专利组合中潜在的专利性、新颖性、非显而易见性和不明确性等问题。这对专利卖家十分有用，因为可以先行检验自有资产，评估应先将哪些专利带入市场；另外对专利买家也很有帮助，他们可用此解决方案找出未来实施专利权时的潜在问题。



## Quality Insights: 一键取得宝贵的专利有效性洞察

如果想对专利组合中的个别专利进行更深入的分析，只要按一键进入 Quality Insights 解决方案，即可检视汇整的各类现有技术摘要、专利审查记录事件时间表，和特定的IPR事件详细数据。

## 结论

现在，您应该已充分理解传统处理专利的方式是视之为库存而非可获利商机的资产，在目前的专利生态系统中已不再适用。

组织真正需要的是拥有跨领域知识，具备扎实的主要国家专利理论与综合实务背景，以及连结组织内不同部门人才的能力。如此才能应付传统专利组合管理中最关键的一个问题：部门间呈现各自为政的孤岛工作模式。

另外我们也知道，专利组合管理的工作并不会在专利获证后、或因任何单一事件的完成就宣告结束。想要成功管理并将专利资产货币化，就必须采用弹性的系统和方法，例如专利生命周期管理(PLCM)。

这样的专利管理和货币化方法，不只考量专利生命周期的所有阶段，甚至还延伸到更广泛范围。事实上，PLCM也考量组织在市場中的定位以及与竞争对手的比较，使现况一目了然，同时呈现问题和商机。

此系统尤其注重竞争分析，相关关系人运用即时且有效的方法，促使组合策略跟上市场变化，从而有效分配资源，避免浪费时间，并产出财务效益。

即使有了效能最好的知识产权管理系统，但只要少了数据质量和稳定可靠的工具，也无法提供理想的专利组合管理结果。有鉴于此，我们推出了 Patentcloud 专利情报平台，这款专利情报平台可因应PLCM的各个层面，同时支援所有相关关系人协同合作。

前往[孚创云端](#)了解更多关于Patentcloud 专利情报平台，即刻提升您的专利策略！

## 关于孚创云端



孚创云端是一家知识产权情报公司，致力于将专利数据转化为可执行的洞察，同时提供由人工智能驱动的解决方案。从一线公司、律师事务所到中小型企业，孚创云端均可在整个专利生命周期中支持知识产权专业人士，使其能够更智慧地工作，生活更美好，并取得更大的成功。

本文件仅供参考。所有信息均按其“原样”提供，不做任何形式的保证，无论是明示还是暗示。本文件不构成孚创云端或其关联公司和子公司的任何保证、陈述、义务、条件或担保。本文件不构成孚创云端与其客户之间签署的任何协议的一部分，也不对该等协议做任何修订。InQuartik®、Patentcloud®、Patent Vault®、PatentMatrix®以及所有其他商标和服务标志均归孚创云端股份有限公司或其关联公司所有。未经孚创云端的明确许可，不得使用孚创云端的任何商标。

版权所有©2020年，孚创云端股份有限公司。