Industria: Textil/Calzado | Headquarters: CDMX

Alinear la Cadena de Suministro

a tu crecimiento y participación en la Industria Textil.

El crecimiento acelerado de tu empresa puede comprometer el futuro de esta, por ello es importante contar con una Cadena de Suministro que se encuentre alineada entre cada una de sus partes y de esta forma poder cumplir con sus objetivos.

Al formar parte de una de las Industrias más competitivas y dónde los artículos tienden a ser rotados con mucha facilidad, las empresas se encuentran obligadas a contar con una estructura en su Cadena de Suministro que les permita tener la visibilidad de su inventario y la flexibilidad de sus procesos para poder reaccionar ante cualquier inconveniente.

Tan solo en Latinoamérica, las exportaciones a nivel mundial representan el 31.2%, lo que se traduce a un alto número de competidores dentro de este sector.





Es importante visualizar y tener bajo control tu

operación

En LDM hemos tenido la oportunidad de colaborar con cientos de empresas, de las cuales cada una de ellas representa un reto en particular. El equipo de expertos de LDM ha implementado soluciones utilizadas por empresas líderes a nivel mundial que han solucionado sus problemas operativos, significando un ahorro de gastos y la optimización de sus procesos logísticos y de negocio.

En uno de dichos proyectos, con una de las empresas más importantes en la fabricación de calzado de moda en México, se tuvo la oportunidad de solucionar el problema con el control y la visibilidad de sus procesos, algo que suele ser muy frecuente en esta Industria debido a la rotación del inventario.

Para resolver estos retos, es necesario comenzar con un diagnóstico que determine cuáles son las principales vías de aprovechamiento de su organización, de esta forma será más sencillo reconocer los principales errores que frenan el avance de su operación. En el caso particular que participó LDM, se comenzó por realizar una alineación de los objetivos y un plan estratégico con su Dirección General, con la finalidad de incorporar un sistema de gestión de mejora continua calidad, una a indicadores, procesos y el área de calidad.





Para este caso en particular, debido al crecimiento de las demandas de sus clientes y a la falta de procesos óptimos dentro de su Cadena de Suministro, la solución se dividió en cuatro principales acciones, en las que la Reingeniería de procesos tomó un papel muy importante.

La Industria Textil fue una de las más castigadas por la pandemia ocasionada por el COVID-19, que tuvo una pérdida del 38% de sus colaboradores en las fábricas. Al cierre del 2020 la Industria tuvo una pérdida entre un 20% y un 25% de sus ventas a nivel global.



Los cuatro principales pilares de la Industria Textil

Sin lugar a duda, cuando hablamos de la Industria Textil, sabemos que hay un sin fin de retos. Trabajar con prendas de vestir no es una tarea fácil, debido a la rotación del inventario y a la llegada de competidores que ofrecen productos a menor precio, con la experiencia del equipo de LDM se han encontrado 4 puntos clave que cualquier empresa dentro de este sector debería fortalecer.

Planeación

Es fundamental que cualquier empresa cuente con una planeación acorde a sus posibilidades, y con la proyección del crecimiento por el que pasa su organización, en los casos donde LDM ha sido partícipe, realizar este proceso adecuadamente ha incrementado el cumplimiento de semana productiva hasta en un 25%, dando un fuerte impacto para medir el nivel de servicio de los clientes.



Abastecimiento

Contar con la materia prima para poder trabajar es algo en lo que definitivamente las empresas de este sector no pueden fallar, y por ello es uno de los pilares más esenciales de esta Industria. El trabajo que ha realizado LDM ha ayudado a las empresas de este sector a estandarizar el proceso de compra, mejorando y control de OC, seguimiento seguimiento а proveedores colocación de OC en tiempo. En cuanto a la materia prima se obtuvo una mayor visibilidad del inventario en la toma de decisiones para su compra, y para el abasto de productos a clientes internos y externos además de tener un control del inventario con la verificación de la rotación de los materiales.

Producción

La producción de las vestimentas es quizá uno de los puntos más complejos, ya que sin una buena planeación y sin los materiales para poder comenzar con este proceso habría pérdidas demasiado importantes para tu organización. LDM ha notado una importante mejora de hasta el 80.5% en el área de maquilas que beneficia la disponibilidad de pespuntes para la producción y la disponibilidad del producto terminado para poner a la venta.

Producto terminado

Uno de los principales factores es contar con una excelente confiabilidad del inventario, tanto del producto terminado, como el de las materias primas, por ello se recomienda obtener un mayor control y monitoreo de ciclo de vida de los artículos. En este aspecto los consultores de LDM han logrado una mejora en el cierre de órdenes de producción sin diferencias para mejor control operativo y una mejor toma de decisiones en el proceso operativo.

En resumen, al realizar todas estas puede mejoras hablar se un significativo ahorro de gastos innecesarios, que tus clientes ya encuentran un producto de alta calidad, la satisfacción de tus que asegura consumidores. También se habla de un incremento en la productividad de sus trabajadores ya que, con la correcta planeación de los procesos, los pedidos se despachaban de una manera más rápida y óptima.





La transformación digital está cambiando la forma en que se desenvuelven las empresas de la Industria Textil, poniendo como principal énfasis añadir un canal de venta online y reducir el número de puntos de venta.

Así sea para la Industria Textil, o para cualquier otro tipo de negocio, la diferencia entre los líderes empresariales está en contar con una Cadena de Suministro completamente sincronizada entre cada uno de los procesos dentro y fuera de su negocio, además de contar con los aliados tecnológicos que reduzcan el tiempo y los costos operativos.



Para ver otros Casos de Estudio, escanea el código o dale click



Para ver los Casos de Éxito, escanea el código o dale click



Visita **soyldm.com**envía correo a info@**soyldm.com**llámanos **+5255.5254.3376**envía un whatsapp **+5255.4616.5373**

LDM - Logística de México 2021 ®