

Empresa Industria Fashion

Industria: Textil - Moda | Headquarters: Toluca, Edo Mx.

Retos

Poder sobrevivir a este cambio en el estilo de compra de los clientes, así como al ingreso de nuevos competidores que amenacen la estabilidad y el futuro de su negocio.

Soluciones Implementadas

- Reingeniería del Procesos

Resultados

- Disminución del costo logístico en un 32%
- Aumento de la productividad de los trabajadores hasta en un 64%
- Aumento en la capacidad de sus almacenes en un 125% por m2 de construcción y la densidad instalada con racks se aumentó a un 220%.

Los Retos

El 2019 fue uno de los peores años que la industria textil ha tenido. Con datos recabados por la Cámara Nacional de la Industria Textil (Canaintex), se reportó caídas en las ventas nacionales de hasta un 30% y un aumento en los productos importados. Esto debido a la aparición de nuevos competidores y la llegada de nuevos canales de venta.

De igual forma, debido a que cada día la tecnología avanza a pasos acelerados y vivimos en un mundo globalizado, hoy es más fácil poder adquirir cualquier artículo desde cualquier parte del mundo, gracias a las compras por Internet. Algo que afecta directamente a las empresas que solo cuentan con ventas en tiendas físicas.

El verdadero reto se traduce en **poder sobrevivir a este cambio en el estilo de compra de los clientes**, así como al ingreso de nuevos competidores que amenacen la estabilidad y el futuro de su negocio.

Por ello, contar con una sólida estructura de su Cadena de Suministro se convierte en una prioridad, ya que además de **reducir el número de errores que se cometen en los procesos de su negocio**, también significa un gran ahorro de gastos innecesarios.

Algunas empresas que se dedican a esta Industria han tomado la decisión de **fortalecer los procesos de su Cadena de Suministro**, para **evitar costos innecesarios y aumentar su productividad**. Para es necesario acudir con expertos en Cadena de Suministro que realicen un estudio del estado en que la empresa se encuentra.

Las empresas que cuentan con muchos puntos de venta, es recomendable **poner principal énfasis en sus Centros de Distribución (CEDIS)**, para que aumentaran su eficacia y se reduzcan al mínimo la cantidad de errores que suceden en él. Ya que esto afecta directamente al rendimiento de los trabajadores y al tiempo que toma despachar un pedido.

La solución

La solución a este problema es relativamente sencillo, una vez que el equipo de expertos en Cadena de Suministro, realice los estudios necesarios para poder determinar cuáles son las mejores herramientas que ayudarán a superar los retos que enfrenta su negocio.

Tal como lo mencionamos anteriormente, cuando una empresa se encuentra en pleno crecimiento, o tiene problemas para poder satisfacer las necesidades de sus clientes, es necesario **poner principal énfasis en los CEDIS** que maneja, ya que es ahí donde se suele encontrar los principales fallos.

Un estudio bien desarrollado puede mostrar las áreas de oportunidad en los diferentes almacenes de la empresa, entre las cuales puede mejorar la distribución manual, algo que genera muchos retrabajos.

Además, revela las principales fallas en las que su negocio puede estar incurriendo, por ejemplo, un vasto número de surtido de órdenes incompletas por el operador logístico, lo que reducía significativamente la experiencia de compra de sus clientes.

Para resolver estos problemas, el equipo de **LDM opta por mejorar el diseño de su Centro de Distribución, el diseño del manejo de materiales y el diseño de la operación, para que sean más productivos.**

De igual forma llevar a cabo la **implementación de líneas de trabajo, bandas transportadoras para ordenar y acelerar la producción en la maquila**, además de reducir la saturación del área de surtido y distribución. suelen ser algunas de las mejores prácticas para optimizar los procesos dentro de cada Centro de Distribución.

Con estas mejoras el equipo de **LDM** ha registrado que antes de la implementación, solamente se distribuía el 18% de la mercancía hacia las tiendas, el 32% era realizado por Cross Dock y el otro 50% era distribuido por otro CEDIS.





Acerca de LDM

Es una empresa mexicana con 20 años de experiencia en diseñar e implementar soluciones integrales para fortalecer la cadena de suministro y procesos logísticos de las compañías latinoamericanas. LDM genera más de 300 empleos directos y ha implementado cerca de 800 proyectos exitosos para más de 500 clientes ubicados en México y Latinoamérica.

Los resultados

La implementación de las mejoras en los CEDIS generan grandes resultados, pues no solamente se **reducen los costos innecesarios** y el número de problemas que hay en los procesos de su Cadena de Suministro, también aumenta la productividad de sus trabajadores.

El equipo de LDM, ha logrado

Disminuir el costo logístico en un **32%**



Aumentar la productividad de los trabajadores hasta en un **64%**



Aumentar la capacidad de los almacenes un **125%** por m2 de construcción



Aumento en la densidad instalada con racks en un 220%.



Todo esto con ayuda de **softwares de gestión de almacenes** y **hardware** que optimice los procesos de su Cadena de Suministro.

Cabe destacar que al reforzar la **capacidad de distribución** hasta en un **50%** de su capacidad, le ofrece un **crecimiento pleno de hasta 5 años hacia el futuro**, lo que sería suficiente para poder satisfacer la demanda que proyecte y poder confrontar los imprevistos que surjan en el sector.