

Empresa Industria Producción Alimentaria

Industria: Producción Alimentaria | Headquarters: CDMX

El reto

Debido al alza en el sector agropecuario, las empresas deben estar preparadas para cualquier tipo de inconveniente dentro y fuera de su Cadena de Suministro. Ya sea por un gran pedido, o por cualquier problema relacionado con desastres naturales u otros imprevistos.

Con el Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), algunos sectores tendrán una gran oportunidad de negocio, en la cual solo los que estén mejor preparados para cubrir las demandas de sus clientes podrán hacerlo de la mejor manera posible y brindar una experiencia de trabajo única.

Para ello es fundamental contar con una sólida estructura de su negocio que sea capaz de reaccionar a cualquier situación. Algunas empresas optan por mantenerse en lo último en tecnología para poder agilizar el trabajo, pero a pesar de ello, esto no asegura ningún problema dentro de su Cadena de Suministro.

Una de las mejores formas para combatir con casi cualquier imprevisto, es tener una Cadena de Suministro bien adecuada a todos y cada uno de los procesos que se realizan en ella, por ejemplo:

Mantener un buen control de todos los procesos dentro de su Cadena de Suministro. Para ello es común utilizar un sistemas de gestión de almacenes, como puede ser, el WMS de Manhattan Associates, que vigile y gestione el trabajo realizado por cada una de sus facciones.

A lo largo de su historia, el equipo de expertos en Cadena de Suministro de LDM ha trabajado con líderes empresariales dentro de esta Industria, los cuales han encontrado algunas deficiencias en el los procesos de su Cadena. Debido a un gran crecimiento en su cartera de clientes, lo que obliga a las empresas a mejorar la forma en que se trabaja.

Retos

- Contar con una sólida estructura de su negocio que sea capaz de reaccionar a cualquier situación.
- Mantener un buen control de todos los procesos dentro de su Cadena de Suministro.

Soluciones Implementadas

- Reingeniería de Procesos

Resultados

- Mejora en los tiempos de solicitud a liberación
- Mejora en el tiempo de liberación a OC
- Reducción en los tiempos OC al Pago

La solución

Para En la actualidad, mantener los pagos y el orden de los procesos de su Cadena de Suministro puede llegar a ser un verdadero reto, para facilitar este proceso existen hoy en día muchísimas herramientas que optimizarán su trabajo.

El equipo de expertos en Cadena de Suministro de LDM, se ha encargado de supervisar la implementación y el mapeo de plataformas de gestión de pagos "Host to Host" (H2H), que ayuda en gran medida con el descontrol de los pagos a los proveedores y los clientes.

De igual forma, se encuentra que la mayoría de empresas tienen problemas con la falta de aprovechamiento en los Centros de Distribución (CEDIS), lo que se traduce en una mejora de la ubicación para reducir los costos operativos de distribución y la homologación de los mismos, dentro de cada CEDIS.

La falta de organización dentro de cualquier CEDIS es uno de los principales problemas a la hora de realizar cualquier entrega o surtir un almacén. Por ello los softwares de gestión de almacenes se convierten en una prioridad, para solucionar este problema.

La implementación de un H2H, o cualquier otro método de integración debe involucrar a todos los directores de cada área dentro de su Cadena de Suministro para que conozcan y se familiaricen con la herramienta, con la finalidad de que el equipo se encuentre actualizado y en constante capacitación.

Los Resultados

Gracias a la integración de los aliados estratégicos, las empresas solucionan su problema relacionado con su gestión de pagos y el seguimiento de sus procesos dentro de su Cadena de Suministro, además de mejorar los tiempos de despacho en los CEDIS.

Otro de los beneficios de tener una Cadena de Suministro en forma, es la reducción de gastos innecesarios y el aumento de la productividad de sus trabajadores, ya que al tener organizados sus CEDIS, y mantener una visibilidad de todos los procesos que se llevan a cabo en su negocio, podrá tener un mejor manejo del trabajo.

Los resultados que el equipo de expertos de LDM ha logrado con la implementación de estas soluciones se traducen en una **mejora en los tiempos de solicitud a liberación en 16 días promedio**, además que el **tiempo de liberación a OC se reduce a un día**. El **tiempo de OC a recepción mejora a 40 días promedio** y el **tiempo de recepción a pago ha llegado a 67 días promedio**. **Los tiempos OC al Pago, se traducen en 107 días, ocasionando una mejora en el tiempo total de 124 días aproximadamente.**



Acerca de LDM

Es una empresa mexicana con 20 años de experiencia en diseñar e implementar soluciones integrales para fortalecer la cadena de suministro y procesos logísticos de las compañías latinoamericanas. LDM genera más de 300 empleos directos y ha implementado cerca de 800 proyectos exitosos para más de 500 clientes ubicados en México y Latinoamérica.