



专访卓佳CFO及COO王辉：后疫情时代“危”与“机”并存卓佳集团多举措助力企业业务恢复

2020年07月28日 18:11:06

来源：凤凰创新

0人参与 0评论

受新冠疫情“黑天鹅”的影响，2020上半年全球经济跳水，正面临着严峻考验。其中，作为疫情“先进先出”的国家，我国GDP在第二季度由负转正，经济V字反弹格局基本形成，正呈现稳步复苏的态势。

疫情给全行业都带来了不小冲击，也成为每个企业不得不经历的行业大考，不少企业在疫情中轰然倒塌，强压之下，企业的短板逐渐凸显，唯有具有十足准备并能够迅速作出反应的企业，才能在此次大考过后继续生存。

疫情“黑天鹅”下的风险与挑战

疫情之下，任何企业都无法独善其身，其中，客运、旅游和零售消费业等成为此次疫情的重灾区。单单是坚持不懈已经十分艰难，再加上空前的科技进步和不断增加的风险，此类行业业务格局正处于关键转折点。

对于企业而言，疫情导致销量下滑进而造成的资金窘迫，现金流成为当前所面临的主要挑战。无论公司大小，维持住现金流的弹性都将是未来三个月所面临的最大挫折。

除了现金流之外，作为全世界供应链十分重要的一环，中国许多产业在全世界具有重要的作用。而由于中国内地工厂第一季度停工，无法按期恢复生产，直接影响到全球供应链，进而引起全球采购格局的变化。本次疫情让不少企业认识到，供应链多样化对企业提升稳定性和降低风险的重要性。

同时，在复杂条件之下，如何重新平衡必要的资源，以维持业务的连续性，也成为摆在企业面前的难题。

因而，对于企业来说，在特殊形势下需要具有前所未有的敏捷，以及能够处理日益增加的模糊性的敏锐能力，才能拿到疫情大考的“通关券”。

第三方专业支援保证业务弹性

对此，专业服务公司卓佳集团财务及营运总裁王辉女士，根据其多年行业经验提出，当前企业财务团队需要每天密切监视运营支出和现金流量的状况，并识别影响运营的现金流量风险和营运资金缺口，以应对未来3-6个月不可预测的负面事件，寻求第三方专家的专业支援不失为有效的选择之一。

热门文章

- 

王毅：“对华接触政策失败论”是对历史进程的无知
- 

中美将于8月15日举行高级别经贸磋商？外交部回应
- 

河北一交警开车不系安全带被骑手训斥 警方通报
- 

中央纪委点名公安部原副部长孙力军等三人，所为何事？
- 

俯瞰黎巴嫩爆炸现场
- 

乱港分子周庭被判罪名成立 曾煽惑及参与未经批准集结
- 

李登辉被曝将葬在五指山军人公墓，台退伍军人：玷污军人安息之地
- 

湖南“天才美少女”回应156万年薪：在深圳也难买房



卓佳集团财务及营运总裁王辉女士

本次疫情让企业认识到建立业务连续性计划的重要性，这一点，则可通过外包和离岸运营，可帮助公司降低成本、优化运营并实现供应链多元化。

卓佳认为企业要落实业务连续性计划，要考虑三点要素。首先，要增加与厂商、咨询和外包商的协调能力。其次，要精简业务并实现多元化，减少对单一市场的依赖。最后，要积极地降低成本和进行风险管理。

自疫情爆发之初，卓佳启动的业务连续性计划，除了维持日常服务，卓佳内地团队密切与客户保持联系，为客户所经营的每个市场量身定制稳健、有效的风险管理和业务连续性计划，共计帮助超过50家客户应对疫情。

目前，卓佳已为企业提供了系列业务解决方案，涵盖短期、中期和长期恢复计划。其中包括：提供现金流分析的独立审查和分析及技术支持，帮助企业开发一套现金流弹性及防御方案，帮助企业重新分配各种资源并保持业务连续性从而保证核心交易功能仍需继续运作，帮助企业评估及大幅度地重整供应链，以应对持续的干扰和不断变化的需求，帮助企业利用与其行业和业务相关的合适财政补贴和激励计划等多个方面。

据王辉女士介绍，当前卓佳这一系列举措已取得显著成效。

尤其在酒店和快消品行业，卓佳通过密切协助预测和分析其支出预算与现金流，并建议客户减少资本投资，暂缓业务扩张计划及优化人员成本，协助客户发展电子商务等方式，帮助企业解决了大部分难题。

如王辉女士所言，“我们从这场危机学到最重要的道理是公司应使其供应链多样化。这有助于公司提升稳定性和降低风险。因此，在更多地域，更国际化的规模运作变得更重要。唯一可以肯定的是，在生产力停顿、供应链转移、贸易紧张局势以及即将到来的经济放缓之际，商业环境正在快速地发展。”

后疫情时代的数字化转型之路

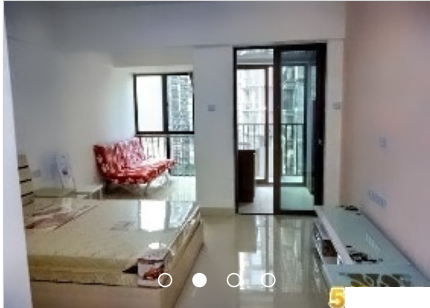
疫情之下，“危”与“机”并存。



张玉环无罪后与前妻执手相看泪眼：我知道你们日子过得不易



两部门：以港口等为重点立即开展全国危化品储存安全专项检查



深圳租房



智能自动炒菜机



定制双肩包



自己开便利店



三亚房子

精彩视频



广州海珠涌大桥开通：桥下钉子户被包围，成热门打卡地



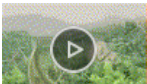
中国首艘075型两栖攻击舰进行首次海试



爆炸后18小时重返现场：大楼被炸平，贝鲁特富人区一片狼籍



垃圾分类分出18件黄金首饰，主人称已苦找3年



印度大蛇缠斗 为了争夺领土权和交配权也是拼了



想一夜暴富男子多次偷盗彩票店，刮了5万多元“刮刮乐”...

一方面，企业在短期和中期分别面临着现金流和资产流动性的主要压力与供应链带来的挑战，而从长期来看，如何迅速适应后疫情时代的商业环境，准确预估新环境下消费者的购买能力，将成为这一时期对企业决策团队的主要考验。

同时，另一方面，疫情也带来了大量潜在需求，尤其为创新创业企业提供了一批具有挑战性的新的应用场景。对于企业而言，这一时期远程工作的能力大大提升，在线营销和业务发展能力逐渐加强，无形中也推动在线新经济展现蓬勃发展的态势。

远程办公刷新“云办公”新模式、有力推动复工复产，在线教育实现“停课不停教、不停学”，在线购物、生鲜电商的火爆让市民无需出门即可丰衣足食，“无人工厂”解放人力，制造力革命让生产实现24小时不断线.....

疫情期间，借力新技术，云办公、非接触复工、无接触配送、停课不停学等新形式让更多大众感受到技术的力量，企业的数字化转型之路正在加速。

过去擅长使用数字化工具的企业率先抓住风口，得以蓬勃发展，例如医疗保健，高科技和一些专业服务的行业和企业等，通过有针对性的调整其服务和产品，迅速适应当今新常态的需求，成为大趋势下的主流。

而对于一些数字化程度尚低的企业来说，所受到的冲击更大，如何使用远程工作安排去有效开展业务也具有更大挑战。数字化转型的紧迫性无可厚非，因而，对于此类企业而言，寻求第三方专家的专业支援不失为有效的选择之一。

除了可以帮助员工远程工作的数字工作区工具外，卓佳亦建议企业考虑采用风险管理策略，例如重组、国际外包及开展离岸业务，从而保证团队可以正常协作、信息安全及业务流程，确保从办公室到远程工作安排的过度可以无缝顺畅。在当前不明朗形势下，实行全球扩张战略不失为企业迅速获得竞争优势的重要选择。

尽管受到疫情影响，但当前，多数企业仍对亚太地区的长期增长和机遇持乐观态度。

从香港的企业注册数量来看，二月有4,627家企业新注册成立，三月有8,514，升幅达到84%。而在2020年第一季度，中国的新注册企业数量为126万。高科技和金融服务业第一季度新设立的企业分别增长了13.2%和6.0%。



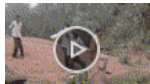
三亚市房子价格

而在IPO市场，中国内地与香港新股市场在2020年第一季度继续畅旺。香港以37只新股数量居全球第一。以新股融资额计，上海证券交易所因京沪高铁上市而攀升至首席，超越美国的主要交易所，香港交易所取得第五位。上海科创板与深圳创业板的改革仍有力推动A股市场的新股活动。

在“危”与“机”并存的后疫情时代，中国的商业世界正在迎来一个新的分化型时期。

随着市场经济的逐渐复苏，整个市场正显示出强劲的发展潜力，与此同时，企业也正面临着—一个充满挑战的新时代的开端。

在此之下，企业唯有做好万全准备，迅速调整公司战略来适应新的消费需求，才能在变动市场中继续得以生存，进而实现长期化的价值发展。



实拍：野猪被困井里无助挣扎 获救后疯狂袭击村民



湾湾吾语 | 高雄市长补选 国民党大佬去哪儿了？



女子遭前男友袭击险被迷晕？警方：他1月没洗澡熏的



场面壮观！大理洱海惊现“龙吸水” 水柱直冲云霄

凤凰网

凤凰新闻官方微信

扫码献爱心

凤凰网公益专项基金

独家真知，扫码立见

凤凰网大风号



电动车价格