

ICAM

Investigación en Ciencias Administrativas Anáhuac Mayab

7° Congreso Internacional y 8° Coloquio Doctoral

Modelo de Gestión Multidisciplinario, con base en la Agenda 2030, para la sustentabilidad organizacional. Un estudio en una universidad pública en el sureste de México.

MGA. José Rubén Martínez Paredes

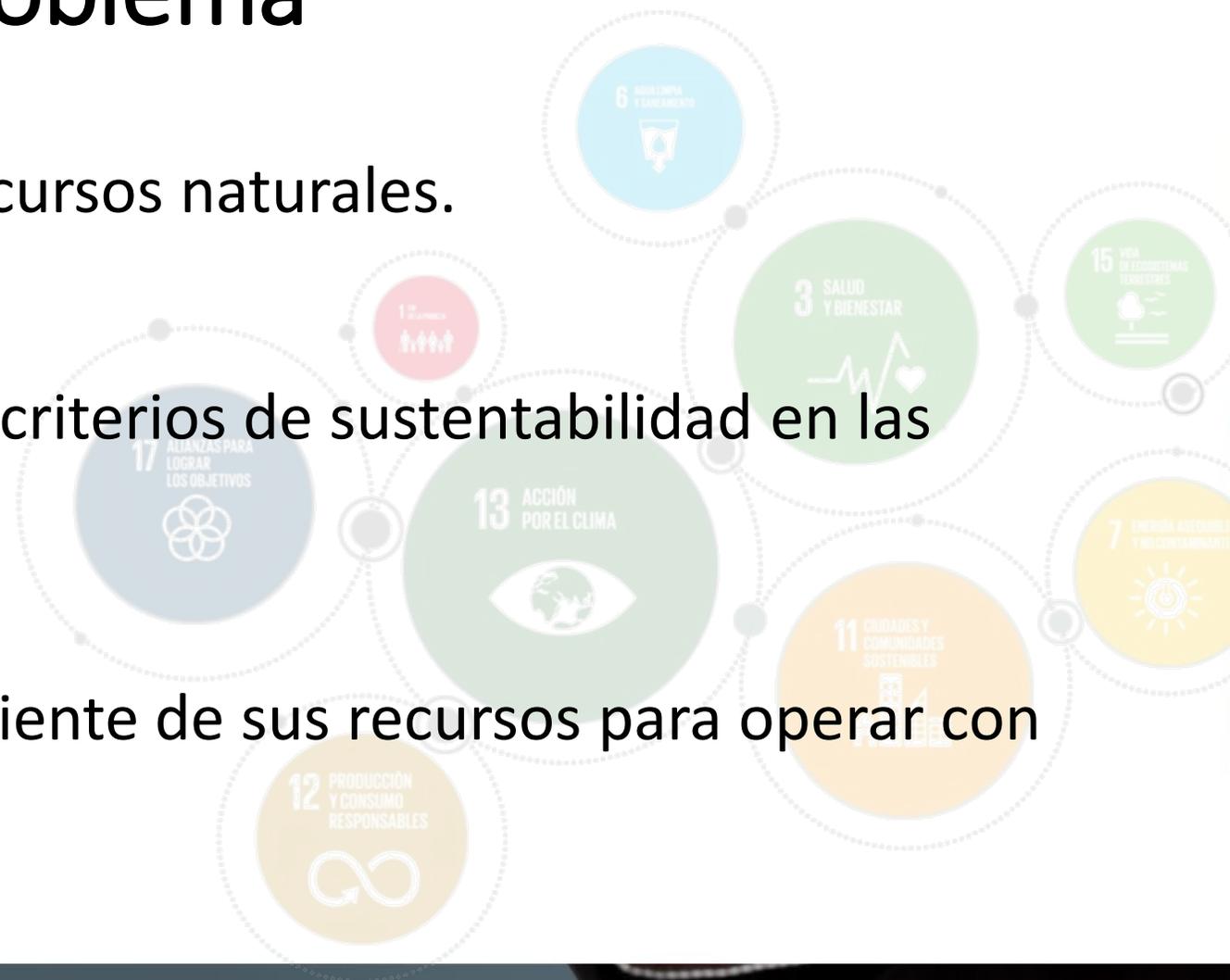


Introducción



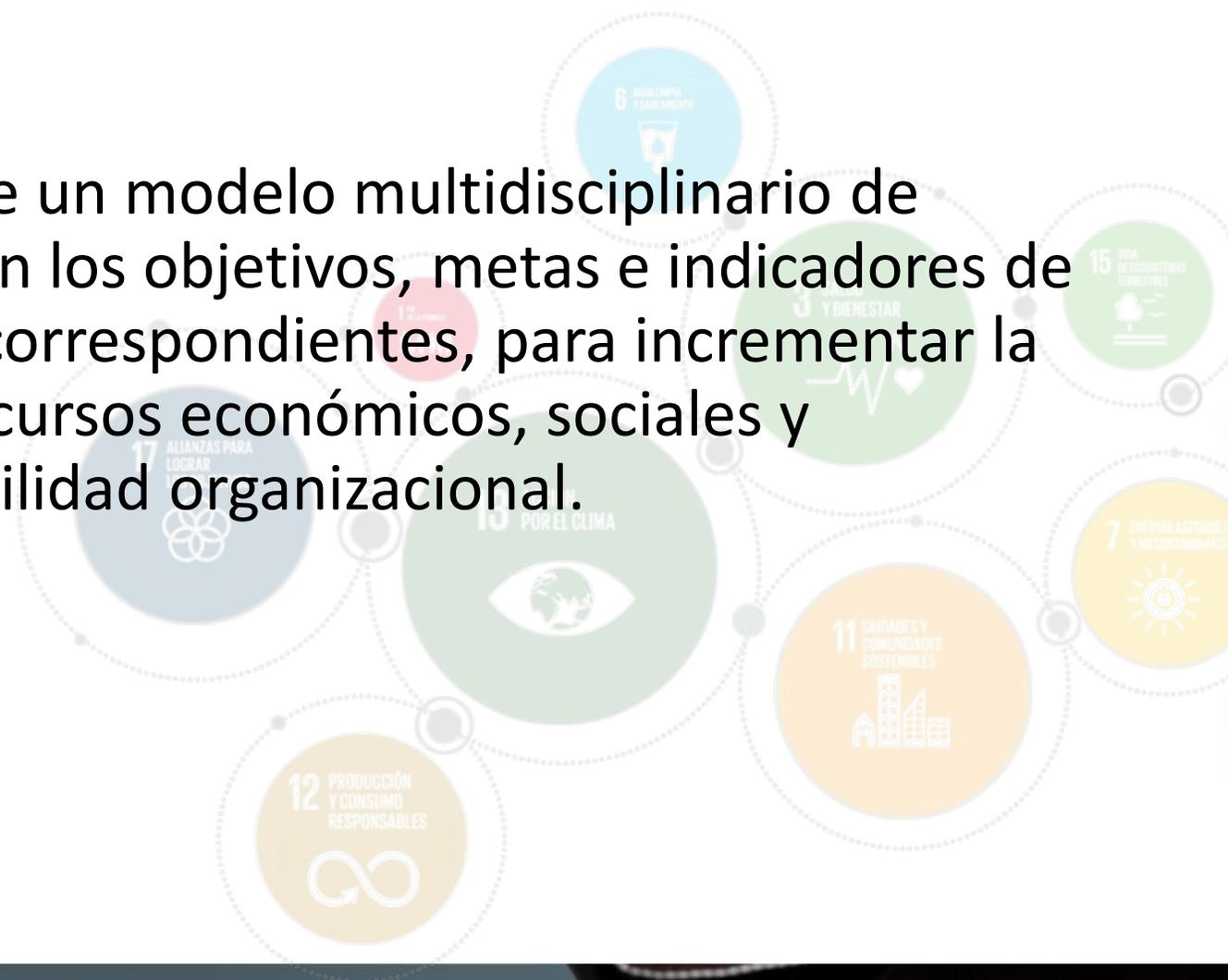
Planteamiento del Problema

- Modelos de desarrollo y los recursos naturales.
- Falta de la implementación de criterios de sustentabilidad en las organizaciones.
- Rezago en las IES en el uso eficiente de sus recursos para operar con sustentabilidad.



Objetivo General

- Diseñar y verificar la eficacia de un modelo multidisciplinario de gestión transversal, con base en los objetivos, metas e indicadores de la Agenda 2030 y normas ISO correspondientes, para incrementar la eficacia en el manejo de los recursos económicos, sociales y ambientales hacia la sustentabilidad organizacional.



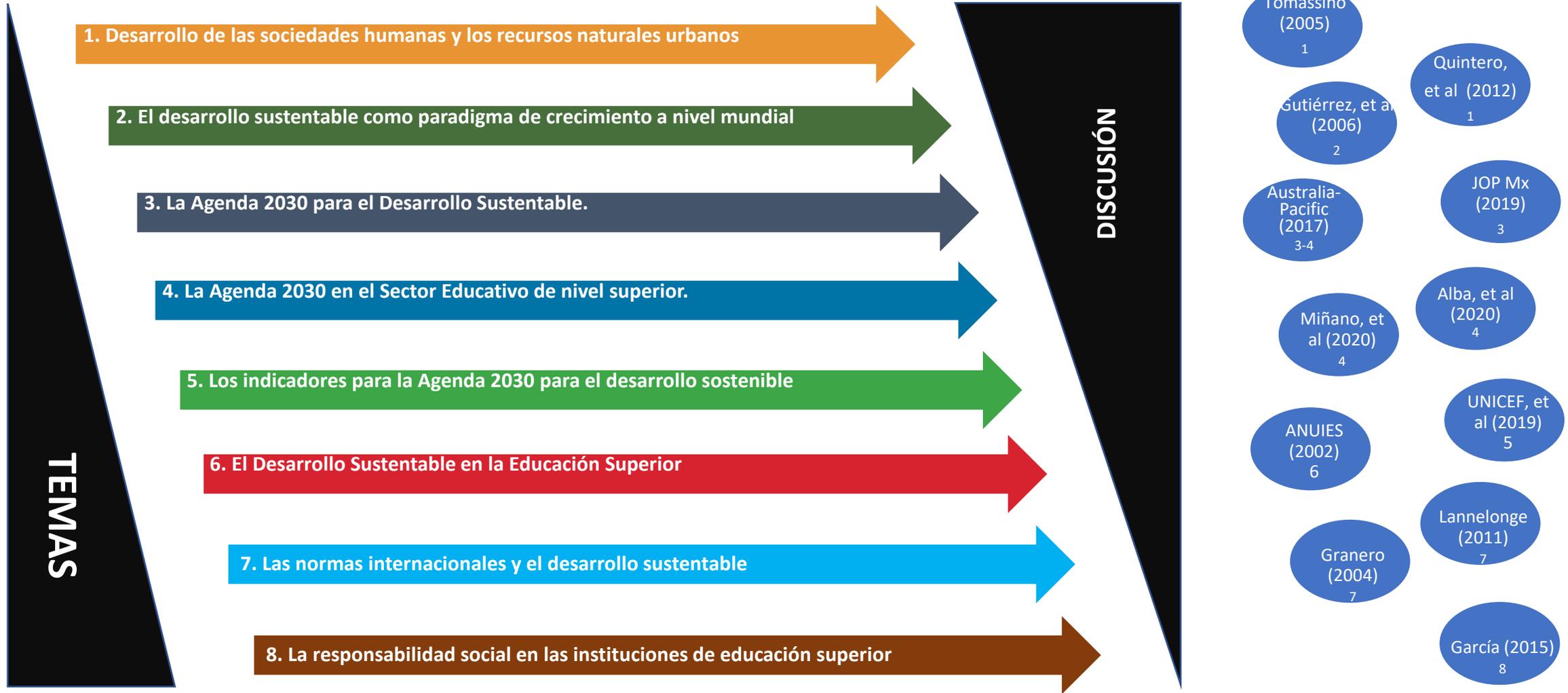
Objetivo General

- a) Identificar lo impactos directos e indirectos, que la Universidad Autónoma de Campeche genera a través de sus actividades, utilizando las herramientas de las normas ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 50001:2018 para alinear los procesos implementados a través de estrategias para el cumplimiento de objetivos, metas e indicadores de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible que promueve la ONU.
- b) Aplicar un conjunto de estrategias para el uso eficiente de los recursos que incluya el enfoque de la Agenda 2030 y los objetivos para el desarrollo sostenible, a través de la alineación de procesos de gestión transversal en la Universidad Autónoma de Campeche, con enfoque integral de desarrollo económico, cuidado del medio ambiente y responsabilidad social.
- c) Alinear todos los procesos certificados con las normas ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 50001:2018 de la Universidad Autónoma de Campeche con los objetivos, metas e indicadores de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible; demostrando la efectividad de un modelo multidisciplinario integrado de 3 normas ISO implementados de manera transversal y basado en criterios de desarrollo sustentable, para alcanzar objetivos internacionales de sustentabilidad en una institución de educación superior.

Marco Teórico



Marco Teórico

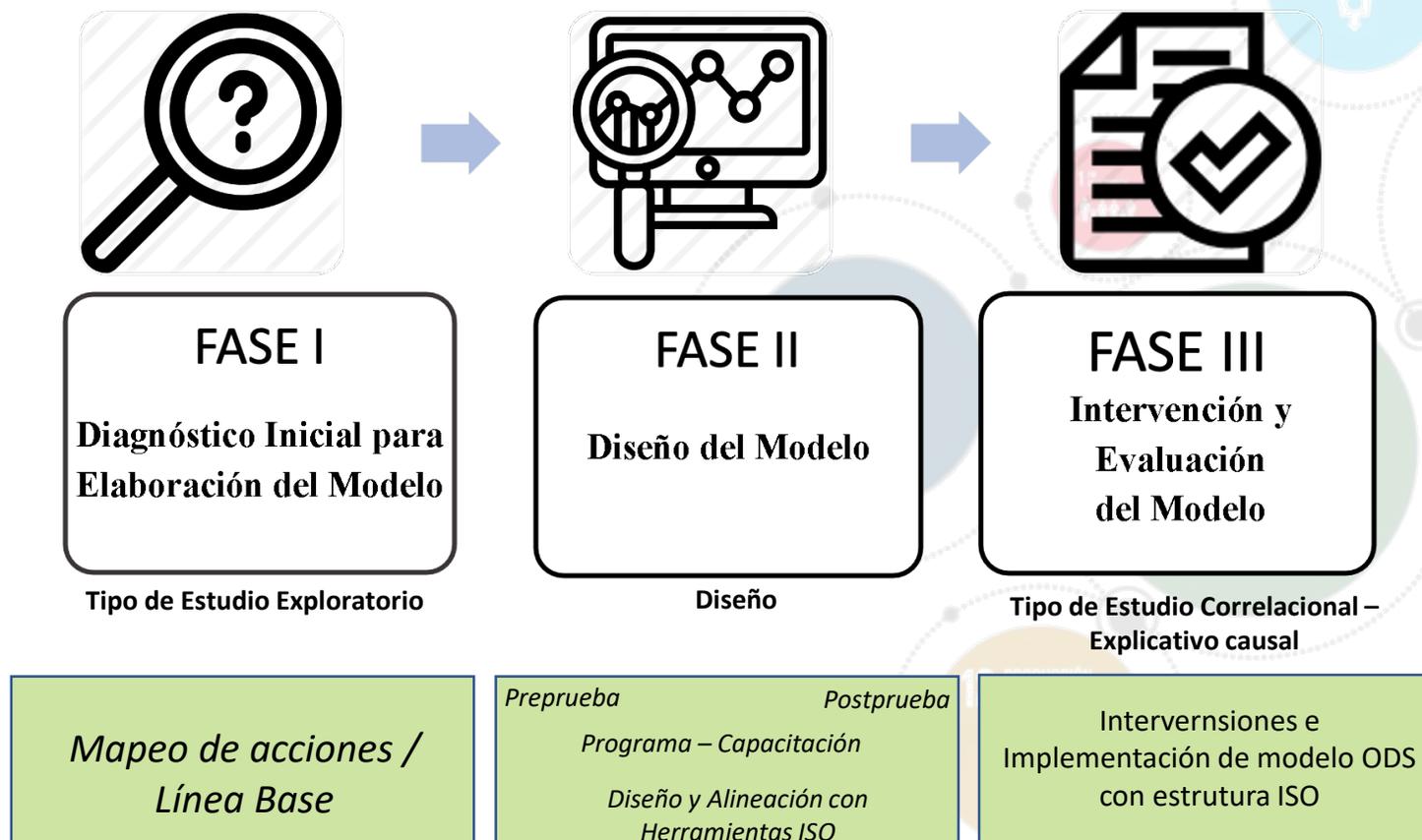


Metodología



Fases - Metodología

- Mapeo, Alineación y Programa Complementario de Capacitación



FASE I - Mapeo de ODS usando procesos ISO

- Mapeo inicial para la implementación de la Agenda 2030

21 Procedimientos

3 Instrucciones de Trabajo

10 Manuales

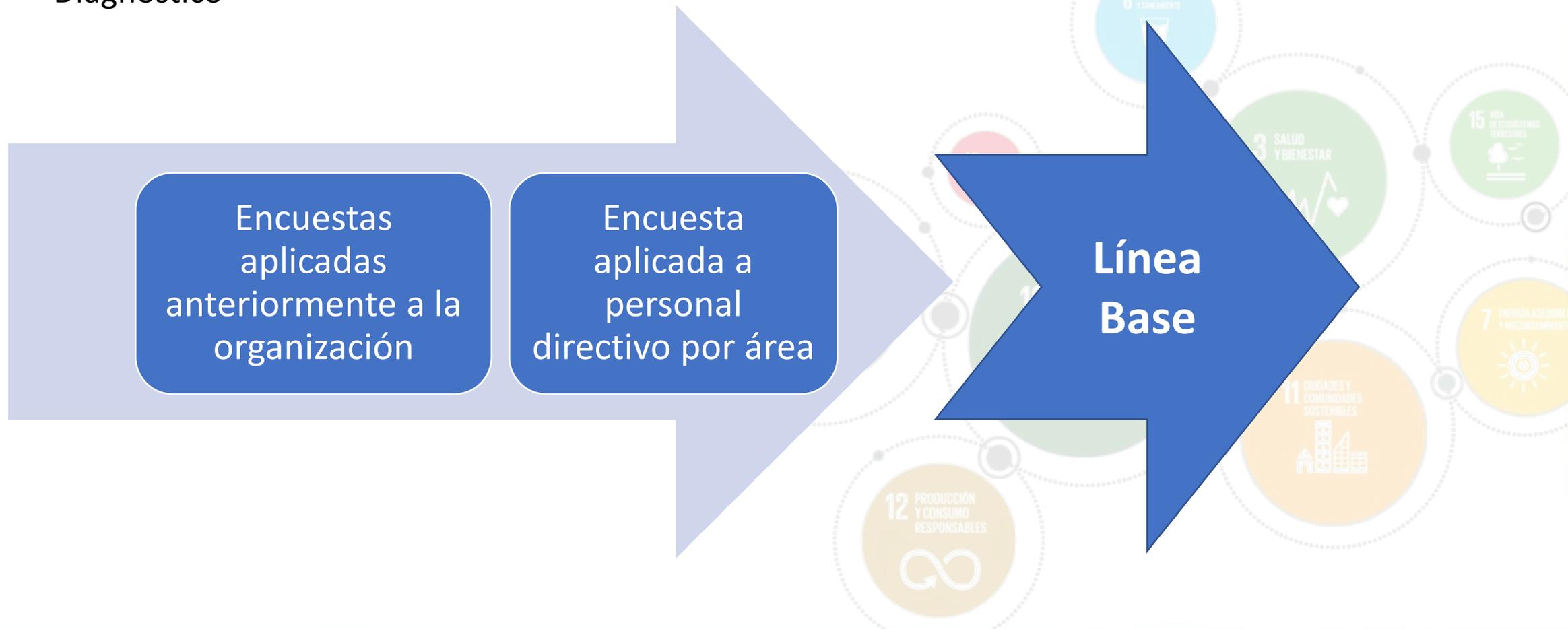
41 Documentos

65 Registros

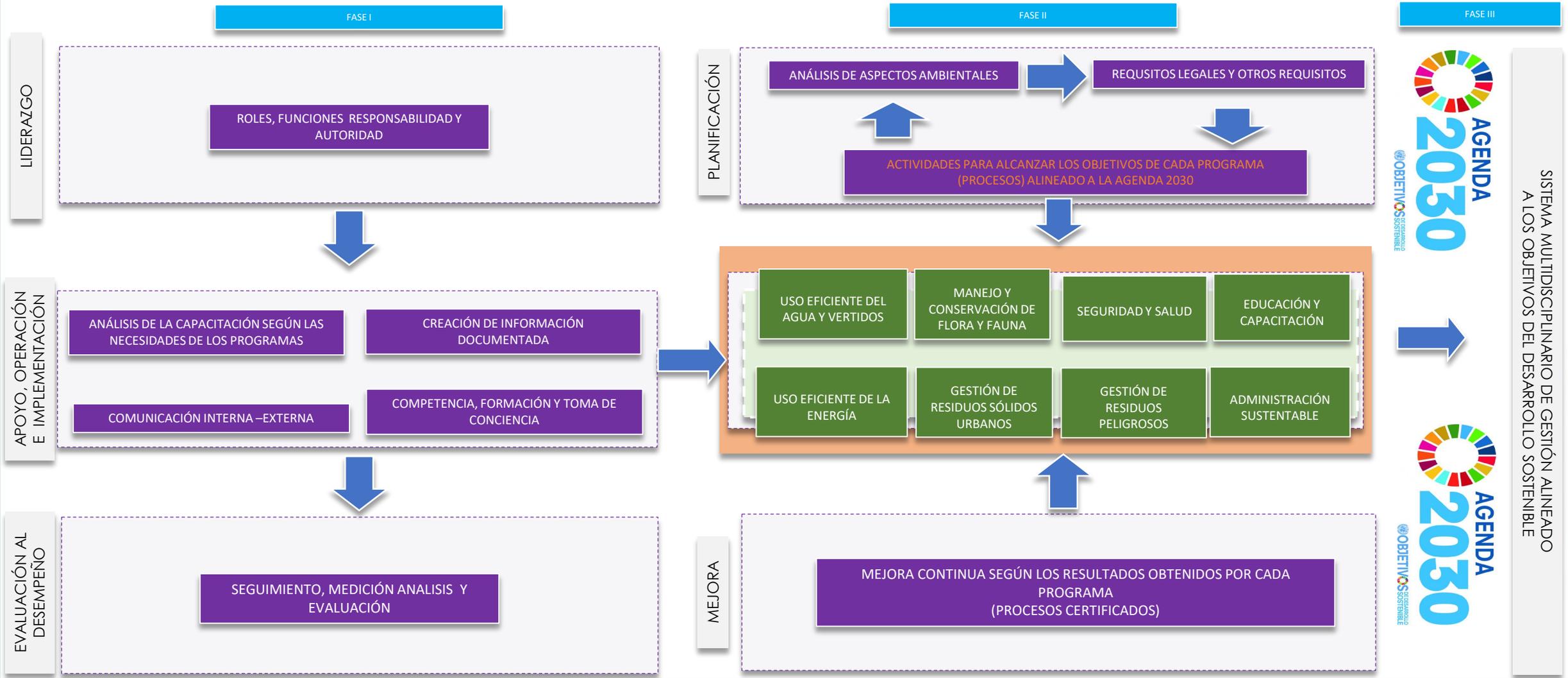


FASE I - Metodología

- Diagnóstico



Modelo de Gestión para la Implementación de la Agenda 2030 del Desarrollo Sostenible

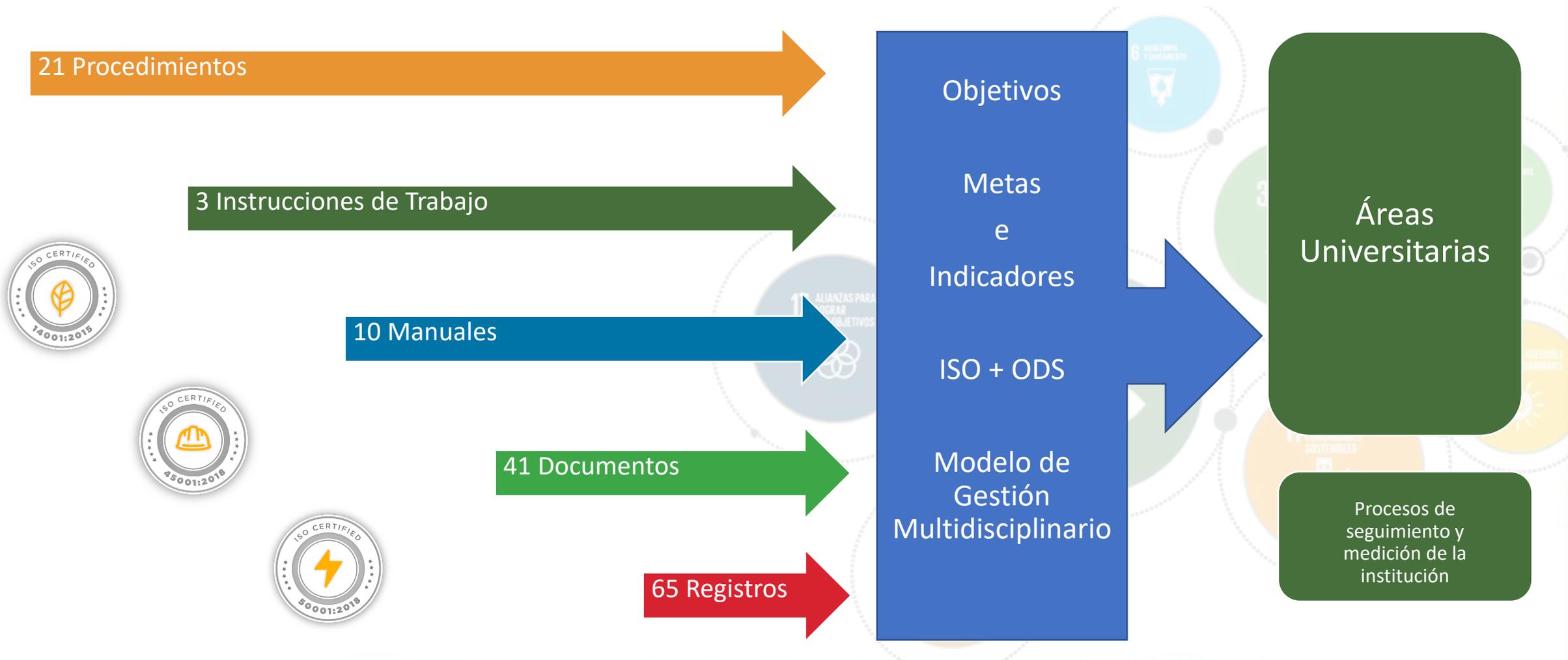


SISTEMA MULTIDISCIPLINARIO DE GESTIÓN ALINEADO A LOS OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

Sistema Integrado de Gestión Certificado con Normas ISO para la Integración de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

Fase III - Modelo de Gestión Multidisciplinario

Implementación de la documentación por las áreas universitarias



FASE III - Metodología

Programa Complementario de Capacitación

Preprueba



- Conocimientos sobre la importancia de la incorporación de la sustentabilidad (economía, medio ambiente y sociedad) en la organización.
- Conocimientos generales sobre la Agenda 2030 (objetivos, implicación global, compromisos con gobiernos nacionales y subnacionales).
- Conocimientos generales sobre las acciones de sustentabilidad de su organización y los ODS.

Intervención

Posprueba



- Conocimientos sobre la importancia de la incorporación de la sustentabilidad (economía, medio ambiente y sociedad) en la organización.
- Conocimientos sobre la Agenda 2030 (objetivos, implicación global, compromisos con gobiernos nacionales y subnacionales).
- Conocimientos sobre las acciones de sustentabilidad que realiza la organización y los objetivos, metas e indicadores en los que impacta.

Miembros de la Comisión de Sustentabilidad por Área

Avances



Avances

Inclusión de la Agenda 2030 en el Plan de Desarrollo Institucional 2020 – 2030 para asegurar la implementación a nivel institucional de los ODS.

✓ Se participó en 2020 y 2021 en las mesas de trabajo para la elaboración del PDI 2020 -2030 de la IES.



Universidad Autónoma de Campeche

Plan de Desarrollo Institucional 2020-2023

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Como Estado miembro de la ONU, nuestro país ha asumido el compromiso de contribuir a la instrumentación de la Agenda 2030 y, para tal efecto, se creó el Consejo Nacional de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, como una instancia de vinculación del Ejecutivo Federal con los gobiernos locales, el sector privado, la sociedad civil y la academia.

En Campeche, el Comité Especial para el seguimiento de los ODS del Comité de Planeación del estado de Campeche, COPLADE-CAM, permitirá actuar con una visión global y de compromiso con las metas nacionales, y será un marco apropiado para articular mecanismos de trabajo que nos ayuden a avanzar con mayor precisión en el cumplimiento de la Agenda 2030, formando parte de la Estrategia Nacional para su implementación.

En este marco, nos corresponde como institución pública de educación media superior y superior, acompañar y contribuir al esfuerzo de los gobiernos federal y estatal, para cumplir con los objetivos y metas de la Agenda 2030. En el documento, Estrategia Nacional para la Implementación de la Agenda 2030 en México, publicado por el Gobierno Federal en noviembre de 2019, plantea los principales roles que la academia puede desempeñar en esta materia:

Por una parte, las instituciones educativas son clave para divulgar y contextualizar los ODS, educar integralmente en materia de desarrollo sostenible y formar ciudadanos con una alta responsabilidad social, así como para generar una oferta curricular especializada que permita formar expertos con perspectiva interdisciplinaria.

Por otro lado, es fundamental que la academia promueva proyectos de investigación enfocados en generar recomendaciones de política pública e iniciativas legislativas para atender los retos de desarrollo identificados como prioritarios en la Estrategia Nacional.

Asimismo, la comunidad académica y científica cuenta con herramientas analíticas [...] para dar seguimiento a los procesos y evaluar el cumplimiento de los distintos objetivos sociales o ambientales planteados en la Agenda 2030.

La academia es indispensable para generar nuevas visiones y perspectivas claras sobre la trayectoria a largo plazo por la que se encaminará el país, las universidades deben consolidarse como el puente que conecte a estudiantes, docentes, inventores y empresarios con los conocimientos y habilidades necesarios para contribuir al logro de los ODS. Esto también implica facilitar el vínculo con distintos sectores del gobierno y la sociedad civil para mejorar la realidad regional, nacional y global, aportando soluciones asentadas en evidencia e iniciativas de mejora basadas en innovación y sensibilización social.

29

Agenda 2030 y los 17 ODS en el PDI

Avances

Comisión Universitaria de Sustentabilidad por Área Universitaria

- ✓ Con los registros ya entregados se está elaborando una matriz usando Microsoft Excel, por campus de los respectivos equipos asignados por área universitaria.



	A	B	C	D	E	F
		DEPENDENCIA	NOMBRE	CARGO	CORREO	TELEFONO
1		RECTORIA	Lic. Yadira Tuz Novelo	RESPONSABLE DE SUSTENTABILIDAD	yadjituz@uacam.mx	9811053143
2			Marco Antonio García Lugo	RESPONSABLE DE SEGURIDAD Y SALUD	magarcib@uacam.mx	
3			Gerardo Uribe Lizárraga	RESPONSABLE DE ENERGÍA	gecuribe@uacam.mx	9818292341
4				RESPONSABLE DE GESTIÓN DEL AGUA		
5			José Trinidad Pacheco Ramayo	RESPONSABLE DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y DE MANEJO	jtpachec@uacam.mx	9811571467
6			HESBY EMMANUEL HUITZ QUIME	RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN	heehuitz@uacam.mx	981 20 8 43 97
7						
8		SECRETARIA GENERAL	Lic. Katya L. Espinoza Romero	RESPONSABLE DE SUSTENTABILIDAD	kiespino@uacam.mx	981 16 8 7378
9			José Francisco Talango Cervantes	RESPONSABLE DE SEGURIDAD Y SALUD	jftalang@uacam.mx	9811254415
10			Abraham Esteban Uribe	RESPONSABLE DE ENERGÍA	aeesteba@uacam.mx	9811137367
11			Abraham Esteban Uribe	RESPONSABLE DE GESTIÓN DEL AGUA	aeesteba@uacam.mx	9811137367
12			ANDREA MOO MAY	RESPONSABLE DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y DE MANEJO	andremoo@uacam.mx	981 1011862
13			Lic. Katya L. Espinoza Romero	RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN	kiespino@uacam.mx	981 16 8 7378
14						
15		FINANZAS	Lic. Gilberto Francisco Vargas Herrera	RESPONSABLE DE SUSTENTABILIDAD	gfvargas@uacam.mx	9811037306
16			Lic. Gilberto Francisco Vargas Herrera	RESPONSABLE DE SEGURIDAD Y SALUD	gfvargas@uacam.mx	9811037306
17			Lic. Gilberto Francisco Vargas Herrera	RESPONSABLE DE ENERGÍA	gfvargas@uacam.mx	9811037306
18			Lic. Gilberto Francisco Vargas Herrera	RESPONSABLE DE GESTIÓN DEL AGUA	gfvargas@uacam.mx	9811037306
19			Lic. Gilberto Francisco Vargas Herrera	RESPONSABLE DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y DE MANEJO ESPECIAL	gfvargas@uacam.mx	9811037306
20			Lic. Gilberto Francisco Vargas Herrera	RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN		9811037306
21						
22		ORGANO INTERNO DE CONTROL	Ing. Alberto Santiago Alday Echavarría	RESPONSABLE DE SUSTENTABILIDAD	alsalday@uacam.mx	9811602455
23			Jasmín Noemí Góngora UC	RESPONSABLE DE SEGURIDAD Y SALUD	jngongor@uacam.mx	9811026520
24			Aracely del Rosario López Aké	RESPONSABLE DE ENERGÍA	alsalday@uacam.mx	9812088557
25			Martha Victoria Caballero Lugo	RESPONSABLE DE GESTIÓN DEL AGUA	mvcaball@uacam.mx	9811122962
26			Yamilé del Carmen R. de la Gala Chablé	RESPONSABLE DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y DE MANEJO	ycrdelag@uacam.mx	9811365724
27			Alberto Santiago Alday Echavarría	RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN	alsalday@uacam.mx	9811602455
28						
29		TESORERIA Y CONTABILIDAD	C.P Ernesto Martínez Martínez	RESPONSABLE DE SUSTENTABILIDAD	emartine@uacam.mx	9811098455
30			Octaviano Fernando Baeza Cambranis	RESPONSABLE DE SEGURIDAD Y SALUD	ocfbaeza@uacam.mx	9811007797
31			Margarita Chuc Fausto	RESPONSABLE DE ENERGÍA	margchuc@uacam.mx	9811163609
32				RESPONSABLE DE GESTIÓN DEL AGUA		
33				RESPONSABLE DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y DE MANEJO ESPECIAL		
34						
35						
36		OFICINA DEL ABOGADO GENERAL	Lic. Jorge Emmanuel Burgos Morales	RESPONSABLE DE SUSTENTABILIDAD	jeburgos@uacam.mx	
37			Lic. Jorge Emmanuel Burgos Morales	RESPONSABLE DE SEGURIDAD Y SALUD	jeburgos@uacam.mx	
38			Lic. Jorge Emmanuel Burgos Morales	RESPONSABLE DE ENERGÍA	jeburgos@uacam.mx	
39			Lic. Jorge Emmanuel Burgos Morales	RESPONSABLE DE GESTIÓN DEL AGUA	jeburgos@uacam.mx	
40			Lic. Jorge Emmanuel Burgos Morales	RESPONSABLE DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS Y DE MANEJO	jeburgos@uacam.mx	
41			Lic. Jorge Emmanuel Burgos Morales	RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN Y CAPACITACIÓN	jeburgos@uacam.mx	
42						

Avances

Mapeo de Objetivos del Desarrollo Sustentable

- ✓ Aplicación del cuestionario para la identificación de acciones, denominado “Contribuciones de las Instituciones de Educación Superior Mexicanas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible” (ANUIES)
- ✓ Participaron las áreas universitarias, administrativas, académicas y de investigación.
- ✓ Se encontraron acciones para los 17 ODS.



 ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

 OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO

Cuestionario para el registro de aportaciones

Este documento tiene únicamente el propósito de reunir la información de las aportaciones del programa, proyecto o acción, que usted registrará posteriormente en el Sistema para el registro de las contribuciones de las instituciones de educación superior a los ODS.

Nombre de la institución

Nombre del programa, proyecto o acción

Mencione la unidad, escuela, facultad, instituto o cuerpo académico

Indique el nombre completo y correo electrónico de los integrantes

Seleccione el ODS en el cual incide el programa, proyecto o acción

Meta 1. Seleccione las metas del ODS donde indice el programa, proyecto o acción

Describa brevemente la contribución del programa, proyecto o acción a la meta y al desarrollo regional:

Meta 2. Seleccione las metas del ODS donde indice el programa, proyecto o acción (si es el caso)

Describa brevemente la contribución del programa, proyecto o acción a la meta y al desarrollo regional:

Meta 3. Seleccione las metas del ODS donde indice el programa, proyecto o acción (si es el caso)

Describa brevemente la contribución del programa, proyecto o acción a la meta y al desarrollo regional:

Si cuenta con evidencia, favor de integrarla para su incorporación en el sistema. Los documentos pueden ser de tipo: Word, Excel, PowerPoint, PDF, imágenes o videos. Máximo 10 MB. Para múltiples archivos se recomienda adjuntarlos en formato ZIP o ZIPX.



Avances

Mapeo de Objetivos del Desarrollo Sustentable

- ✓ Aplicación del cuestionario Cuestionario dirigido a los miembros del CUIB de cara a la elaboración de un posicionamiento conjunto sobre el Tema 2, Educación Superior y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), propuesto por la UNESCO en su convocatoria de la Conferencia Mundial de Educación Superior (CMES).
- ✓ Este cuestionario tiene como objetivo entender la situación actual de las instituciones de educación superior en América Latina y el Caribe en relación con políticas y estrategias de desarrollo sostenible, la Agenda 2030 y los ODS.
- ✓ Aún en proceso para ser integrado al presente proyecto



Educación Superior y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Cuestionario dirigido a los miembros del CUIB de cara a la elaboración de un posicionamiento conjunto sobre el Tema 2, Educación Superior y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), propuesto por la UNESCO en su convocatoria de la Conferencia Mundial de Educación Superior (CMES).

Este cuestionario tiene como objetivo entender la situación actual de las instituciones de educación superior en América Latina y el Caribe en relación con políticas y estrategias de desarrollo sostenible, la Agenda 2030 y los ODS. Para lograr este objetivo, el cuestionario se ha estructurado en dos bloques que definen la situación actual y los principales problemas a los que cree que se enfrentará en el proceso de mejora. El cuestionario combina preguntas cerradas y preguntas abiertas para ahondar en el estado de la cuestión en cada institución de forma detallada. Parte de este cuestionario ya se ha usado en las universidades españolas y se extiende ahora a América Latina y el Caribe.

* Obligatorio

Avances

Diseño de Encuesta a Personal Directivo Universitario

- ✓ Cuestionario dirigido a los directivos a cargo de las áreas de la Universidad Autónoma de Campeche, para conocer la situación actual sobre políticas y estrategias de desarrollo sostenible, la Agenda 2030 y los ODS. (ANUIES).
- ✓ Integrado por 34 reactivos en formato mixto, sobre los conocimientos sobre desarrollo sustentable, la Agenda 2030 en el contexto del área a la que están a cargo.
- ✓ Validado por juicio de expertos.



Aprendizajes

- ✓ Es necesario tener enfoques diversos según el tipo de organización y su contexto para poder realizar un diagnóstico de línea base.
- ✓ Es necesario conocer las opiniones del personal directivo a cargo de las áreas sobre los temas del proyecto.
- ✓ La importancia de las personas claves como parte del desarrollo del proyecto.
- ✓ Como responder a la necesidades inmediatas, como la contingencia sanitaria y mantener objetivos de sustentabilidad.
- ✓ Tener estrategias frente a los cambios en la alta dirección, así como en la administración pública.



GRACIAS



Anáhuac
Mayab

Contacto:

Rubén Martínez Paredes

Correo: 00369377@anahuac.mx