

# Guia da gestão escolar



x \_

Um passo a passo completo  
para realizar um bom  
**planejamento escolar**

isaac

x -

# Índice

Introdução	<b>03</b>
Analise o cenário atual	<b>05</b>
Trace objetivos	<b>06</b>
Dialogue com sua equipe	<b>07</b>
O que avaliar no planejamento pedagógico?	<b>08</b>
O que avaliar no planejamento financeiro?	<b>11</b>
Tecnologias educacionais	<b>13</b>
Alocando tarefas e recursos	<b>16</b>
Saiba um pouco mais sobre o isaac	<b>17</b>





# Introdução

Certamente você já deve ter se questionado como poderia melhorar a sua Gestão Escolar, ainda mais vivendo em um mundo com o ritmo tão acelerado de mudanças. A cada instante surge um novo desafio no setor educacional, e aprender a lidar com esses obstáculos é fundamental para manter a sua instituição de ensino em pleno funcionamento.

Com a pandemia da Covid-19, muitos profissionais precisaram se reinventar e embarcar às pressas para se adaptar a novos formatos, processos e sistemas de ensino, sobretudo no momento de fazer um bom **planejamento acadêmico, pedagógico e de gestão escolar.**

Segundo especialistas em educação, diante do cenário de incertezas, o modelo híbrido provavelmente ainda será uma realidade nos próximos meses e diversos estudantes perderam conteúdos de extrema importância no último ano, e o que foi perdido vai precisar ser diluído e dividido entre o que estava previsto até o ano de 2023. Com isso, o planejamento deverá ser repensado para não ser mais anual, mas, sim, em um formato bianual.

As avaliações pedagógicas são ótimas ferramentas

para mensurar eventuais perdas acadêmicas e cognitivas para, a partir daí, traçar o planejamento.

Já no que tange às questões administrativas, é importante ter um balanço apurado das finanças do ano anterior para projetar investimentos e planos para o futuro. Fazer um controle de gastos diário e manter previsibilidade de receita são alguns fatores essenciais.

Não há uma fórmula mágica ou segredo, mas com um trabalho bem feito e de consistência, o caminho se torna mais leve e não tão carregado como aparenta.

**Nesse Guia da Gestão Escolar você, profissional da educação, encontrará dicas incrivelmente simples para realizar um bom planejamento pedagógico e administrativo na sua escola. Confira!**



# 1

## Analise o cenário atual

O primeiro passo é traçar um diagnóstico do cenário atual levando em consideração as necessidades da sua escola, do corpo docente e do discente. Faça pesquisas e avaliações para entender o que cada integrante do corpo escolar precisa.

Preste muita atenção para não deixar passar nenhum detalhe, assim não será prejudicado mais para frente. Analise todas as necessidades de forma individual e depois conjuntas, dessa forma terá um entendimento mais amplo e organizado.



# 2

## Trace objetivos



A partir dos dados coletados, defina quais as principais metas que deseja alcançar. Além de estabelecer métricas que mensurem os resultados, é necessário entender o contexto e a realidade da sua instituição no momento. Comece estudando todas as esferas escolares: pedagógica, administrativa e financeira.

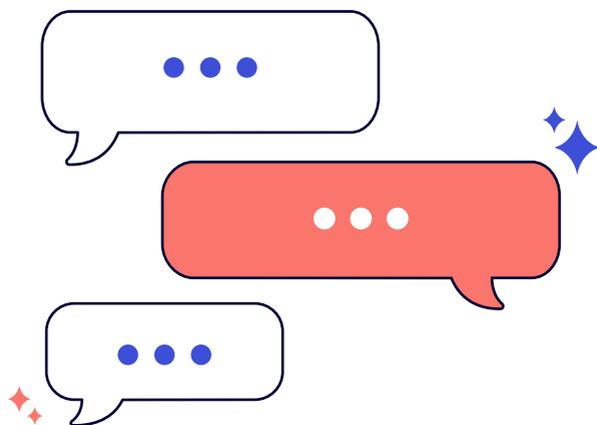
Outro benefício em definir os objetivos é que, ao final do ano letivo, será possível avaliar se os propósitos alcançados correspondem ao que a instituição desejava no início do ano, quando as intenções foram pensadas e os propósitos traçados.

Metas claras e concretas são fundamentais para um planejamento factível. Não se esqueça de comemorar se atingir todos os objetivos, e se não atingiu, reveja onde pode ter errado para que isso não aconteça novamente no período seguinte.

# 3 Dialogue com sua equipe

Um bom diálogo entre a equipe de educadores e os gestores é a base para criar um planejamento escolar bem estruturado! Converse com os membros do seu corpo docente para que exponham suas visões e perspectivas, todos podem contribuir para a definição de novas metas e com objetivos ricos.

A troca de conhecimentos distintos auxilia para o melhor entendimento, permitindo maior interatividade entre os conteúdos, tornando-os mais abrangentes, completos e assertivos para todas as áreas.



# 4 O que avaliar no planejamento pedagógico?

Tenha em mente que para a avaliação do planejamento pedagógico será preciso definir quais questões serão trabalhadas dentro das salas de aula, tanto para os alunos, como para os educadores, desde o início até o final de cada ano letivo.

## Corpo discente

Defina qual o tipo de aluno que a sua instituição deseja formar no final do ano, e trace as disciplinas a partir disso, levando em consideração os conhecimentos e habilidades que deverão ser necessárias para compor cada aula.

## Corpo docente

Analise todos os educadores de sua escola, de forma individual, para entender melhor quais os seus métodos e estilos de ensino e avaliações, e tudo de melhor que podem agregar para o conhecimento dos alunos.

Para uma avaliação de planejamento pedagógico mais completa e, principalmente, que siga as normas dentro de todas as diretrizes educacionais, oriente-se pela BNCC (Base Nacional Comum Curricular).

A BNCC tem uma importância muito grande para a construção dos currículos escolares e das aprendizagens pedagógicas a serem desenvolvidas nas instituições públicas e privadas de todo o Brasil para educação infantil, ensino fundamental e médio. Por ser um documento normativo e obrigatório por lei, define todo o processo de ensino que deverá ser desenvolvido e aplicado aos alunos ao longo da educação básica.

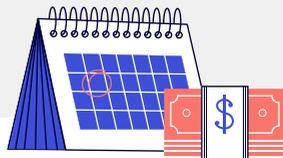
O MEC (Ministério da Educação) repassa diretrizes pelas secretarias municipais e estaduais que também são importantes para se basear. Mas as IEs têm total autonomia na escolha de quais atividades podem incluir conforme o que estiver previsto no PPP (Projeto Político Pedagógico) - desde que sejam levados em consideração os valores e missões para com a sociedade.



Para finalizar esse tópico, é importante ressaltar que o projeto pedagógico deve ser analisado e produzido em conjunto com a equipe de coordenadores e o corpo docente da sua escola, pois o contato mais constante e próximo com os estudantes auxilia e dá respaldo a criar uma visão mais clara a partir das reais necessidades de cada aula e seus processos de aprendizagem.

# 5

## O que avaliar no planejamento financeiro?



O planejamento financeiro é um tanto quanto desafiador, pois é preciso se programar para o cenário futuro, contanto com as divergências que possam ser encontradas no meio do caminho. Não tem como ser 100% assertivo, mas para que seja o mais eficiente possível, comece estabelecendo metas, identificando recursos disponíveis e previstos para a sua escola, e faça uma previsão de possíveis ocorrências.

Além do plano A, tenha sempre um B, e quem sabe, até mesmo um C, para o seu planejamento financeiro, levando em conta a grande variedade de cenários econômicos. É importante contar com mais de uma possibilidade para que o orçamento da sua escola não fique prejudicado caso aconteça algum contratempo, né?

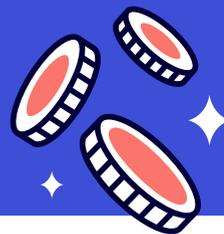
Para que tudo isso ocorra de forma correta, tenha um bom controle de gastos e fluxo de caixa. Avalie todos os custos fixos e variáveis da escola mensalmente, além do potencial de receita, já levando em consideração eventuais inadimplências. Você

pode calcular a média de inadimplência com base nos anos anteriores e projetar esse valor para o ano seguinte, evitando surpresas no meio do ano letivo.

Reúna o máximo de informações que tenha sobre os custos e gastos da sua instituição de ensino, não deixe passar nada, todos os detalhes são importantes. Com as informações mapeadas, você terá autonomia e clareza para fazer ajustes de rota, caso necessário.

Pontos que devem ser analisados para um **planejamento financeiro incrivelmente simples:**

- Fluxo de caixa
- Métodos de pagamento e parcelamento
- Previsibilidade de receita
- Controle de gastos



Organize tudo em uma planilha ou software para que tenha uma visão geral de todas as despesas atuais e futuras, desde gastos estruturais e de manutenção, até os salários de todos os funcionários.

# 6 Tecnologias educacionais

A tecnologia passou a ter um papel fundamental e mais ativo no processo de ensino e aprendizagem dos alunos e professores, e todos tiveram que se adaptar ao novo modelo, digitalizando atividades e momentos de interação social. E a partir de agora, cada vez mais o universo tecnológico estará presente na rotina escolar, por isso será preciso se habituar.

Dicas de aplicativos e ferramentas que podem auxiliar no processo educacional mais tecnológico:

◆ Jira Software | 

**Jira e Trello:** São ferramentas de colaboração que organizam seus projetos em quadros, onde é possível separar o que está sendo feito, quem está fazendo cada atividade e quais delas ainda estão em andamento. Ambos são ótimos para auxiliar na gestão de tarefas dos educadores, e até mesmo para que se orientem nas entregas de atividades, datas de avaliações, alunos que entregaram ou não os trabalhos, plano de aula e muitos mais.




Google Meet



### **Zoom, Google Meet, Hangouts e Microsoft Teams:**

Plataformas que combinam videochamadas e bate-papo são muito populares e usadas nas transmissões ao vivo de aula. Algumas delas permitem a gravação do conteúdo, o que pode facilitar e permitir o compartilhamento com quem não pôde comparecer ou até mesmo para avaliação de como o ensino está sendo realizado, analisando o que pode ser melhorado.




QUIZZ

**Kahoot e Quizizz:** Plataformas de aprendizado baseadas em jogos, muito usada como tecnologia educacional em escolas e outras instituições de ensino. Seus jogos de aprendizado, são testes de múltipla escolha que permitem a interação dos alunos de forma super divertida e com amplo conhecimento.



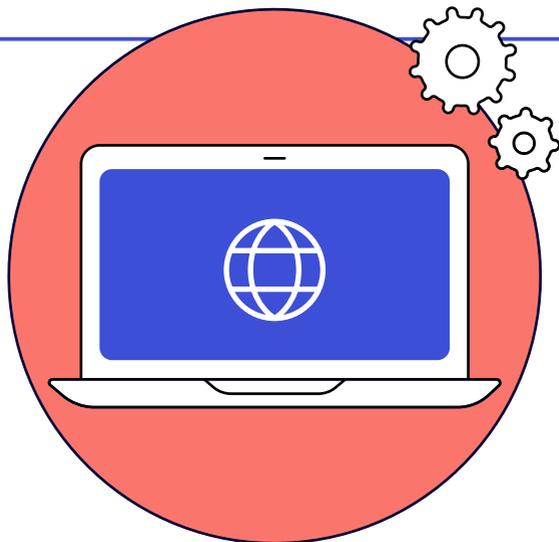
Google Drive

**Drive do Google:** Muito usado por usuários do servidor Gmail, pois permite o compartilhamento de documentos e planilhas, que podem ser usados para

controle interno entre os profissionais da escola, e até mesmo para que os alunos tenham acesso às informações e aulas salvas para todos.



**Timer + Proctor:** Esta ferramenta possui um cronômetro para controlar início e fim de prova, e ainda consegue verificar plágio e respostas repetidas, garantindo a autoria das respostas. Durante a avaliação, monitora o ambiente e as ações do usuário, caso mude de aba no navegador durante a atividade, o aplicativo consegue sinalizar.



# 7

## Alocando tarefas e recursos

Atente-se a realizar uma boa gestão do tempo e de projetos dos educadores e demais funcionários da sua escola. Não faça reuniões de planejamento e *feedback* de todos os colaboradores juntos ou ao mesmo tempo, para garantir um acompanhamento mais individualizado. Sem isso, você poderá se perder no processo e não chegar ao final desejado.

É importante fazer avaliações periódicas e traçar objetivos concretos a cada funcionário da sua escola, para que sintam-se parte estratégica da gestão e tenham clareza do desempenho esperado.

Fazer um planejamento escolar é repleto de desafios, mas o resultado é gratificante e só tende a melhorar a relação da sua escola com todos os funcionários, alunos e responsáveis, sem contar que permite uma melhor gestão e organização de todos os campos educacionais.



**Mesmo diante das dificuldades, não desista!**

x -

## Saiba um pouco mais sobre o isaac!

Com o isaac você tem todos os processos mais importantes da gestão financeira da sua escola em uma única plataforma de produtos e serviços, sem dor de cabeça e longe de burocracia.

Dê um fim na inadimplência, tenha previsibilidade de caixa, e proporcione mais opções e facilidade de pagamento para os responsáveis dos alunos. Com o isaac a gestão e planejamento financeiro da sua escola ficam sob nossa responsabilidade!

Tudo isso de um jeito incrivelmente simples para que você dedique o seu tempo ao que realmente importa:

# educar!

Acesse nosso site



# isaac

incrivelmente simples



[www.olaisaac.com.br](http://www.olaisaac.com.br)