

# Fira

Tulevaisuutta tehdään jo tänään- miten  
rakentamisen tavat ja toimintamallit muuttuvat?

---

Jussi Aho  
"Vuoden 2017 rakennusalan diplomi-insinööri"

25.4.2017



**KIITOS KUTSUSTA,  
MUKAVA OLLA TÄÄLLÄ  
TÄNÄÄN 😊**

## uudistumisen VOIMA SYNTYY IHMISTEN KAUTTA

Työpaikan avainväkeä ovat:

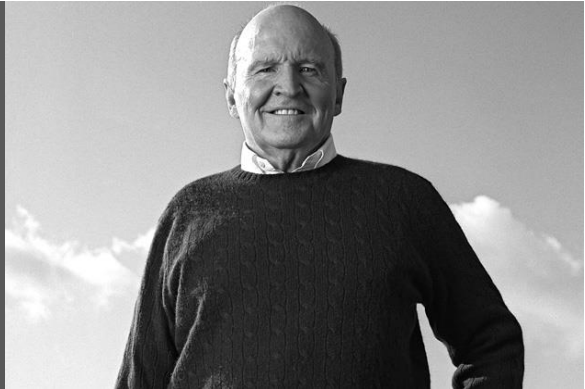
- Ihmiset, jotka osaavat hommansa ja ovat omaksuneet yrityksen tärkeimmät arvot

Heille juurrutetaan arvoja:

- Osaavat hommansa, mutta eivät ole vielä omaksuneet yhtiön arvoja

Kaikkien yritysten ongelmien lähde on:

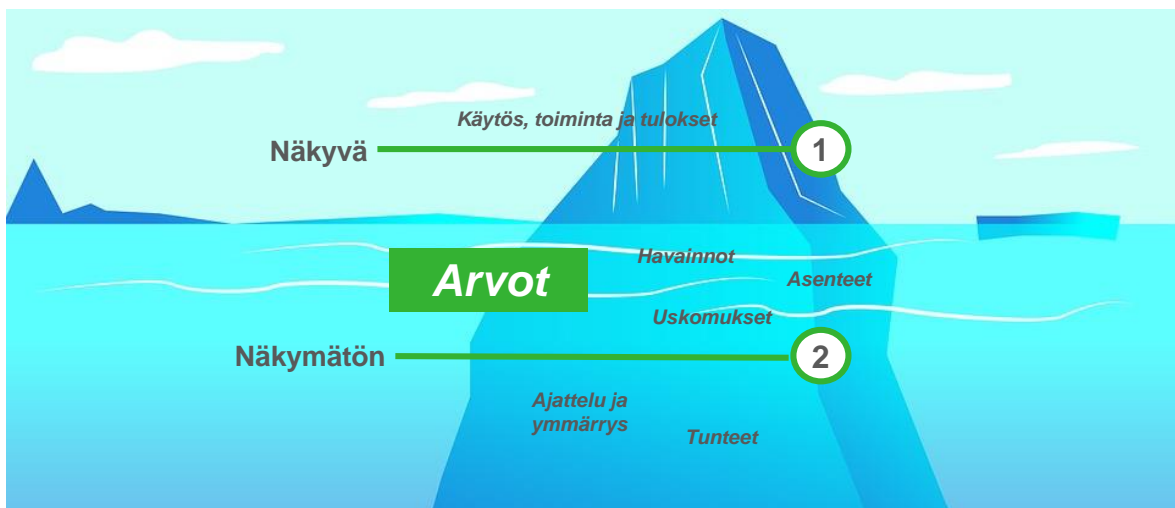
- Pätevät ihmiset, jotka eivät jaa yrityksen arvoja



**Jack Welch, GE:n ex-pääjohtaja**

**Fira**

## Uudistuminen lähtee pinnan alta!

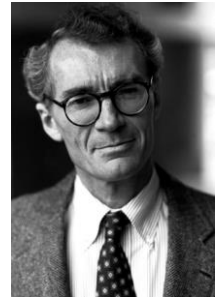


**Fira**

## Tämä strategian määritelmä kiteytti vuosien ajatukseni

Professori Robert A Burgelman:

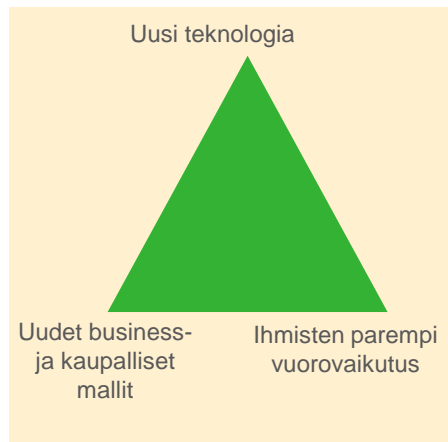
- Strategy is thinking that drives actions to be successful in competition
- Thinking (Oivallus, ymmärrys ja arvostus)
- Drives (Minkä mekanismien kautta ajattelu siirtyy eteenpäin?)
- Actions (Mitä prosesseja ja millaista päivittäinen tekeminen on, entä kompetenssit?)
- Successful (Miten määritämme menestyksen, mittarit?)
- Competition (Mistä, missä ja kenen kanssa kilpailemme ja kenen kanssa teemme yhteistyötä?)



STANFORD  
BUSINESS  
SCHOOL



"..piirtää kolmion siitä, mitä rakennusalan mullistaminen vaatii:"



## neljä talouselämässä esitettyä "väitöstä" mielessä:

1. "Rakentamisen tuottavuuspotentiaali on hirvittävän iso, mutta siihen ei ole oikotietä, kukaan ei voi tehdä sitä yksin"
2. "Vanhakantainen kilpailuttaminen ei luo arvoa sinänsä. Arvo syntyy nykypäivänä siitä, kun ihmiset tekevät yhteistyötä ja käyttävät uutta teknologiaa"
3. "Uutta kilpailua varmasti tulee eri sovellusten ja uusien liiketoimintamallien kautta. Ihan hyvin voi asuntovälityspalvelu Airbnb tulla ja ottaa ison osan Helsingin asuntorakentamisesta. Voi tulla uudenlaisia pelureita. Esimerkiksi Google voisi alkaa hyödyntää algoritmeja rakennusten suunnittelussa uudella tavalla."
4. "Näen tilaisuuden, että voisimme Suomessa globaalisti tehdä building movementin. Se olisi suurin tavoitteeni työelämässä olla sellaisessa mukana. Suomesta lähti building movement, eikö se olisi aika makeeta?"

**Fira**

## Vain ihmiset voivat ratkaista ongelmia ja kehittyä!

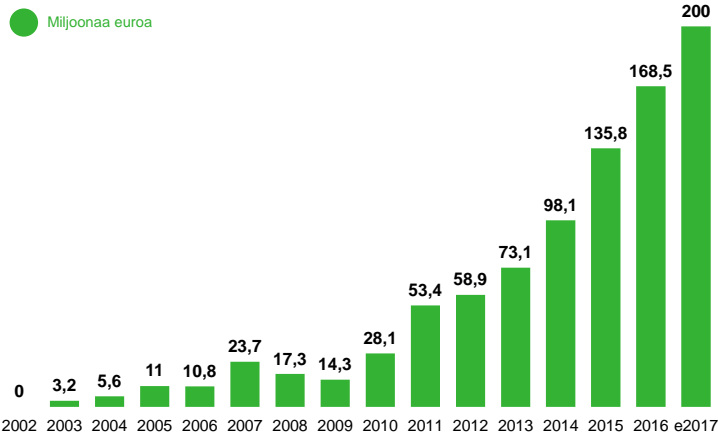


*"Rakennusalalla myönteisten ihmisyyhteysien haaleus (pihtaamisen kostonkierteen ja negatiivisuuden ylivallan kautta) luultavasti ohjaavat kohti ylikorostunutta asiafokusta ja "siedettävää perustasoa" näennäisesti parhaana vaihtoehtona."*



## Fira on vahvalla kasvu-uralla

Liikevaihdon kehittyminen 2002–2016



Jatkoimme vahvaa kasvua ja pystyimme samalla panostamaan hankkeiden suunnittelu- ja mallinnusvaiheiden kehittämiseen sekä alustaliiketoiminnan käynnistämiseen.

**Fira**

Tavoiteasettelu on nyt entistä mielenkiintoisempi

**1000** million € ?

LIKEVAIHTO



ARVONLUONTI

UUDELLA

TAVALLA

**Fira** Fiksumpaa rakentamista



## How to bend the curve?

Ilmiö, missä ihmiset rakentavat yhdessä fiksumpaa yhteiskuntaa



**Fira** Fiksumpaa rakentamista



=Ilmentymä  
tavallisille ihmisille

Fiksumpi palvelu

Building movement

Fiksumpi rakentaminen

=Ilmentymä  
ammattilaisille

**Fira**

Strategiassa on kolme tärkeää kysymystä:



**Fira**

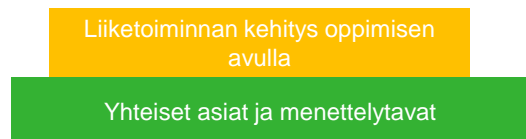
Johtamisen dynamiikka on erilainen eri kehillä

Rakentaminen: "Jalostus"

- Kaikki tasot määritelty
- Pitkäjänteisyys, systematiikka & kurinalaisuus

Uudet mahdollisuudet: "kokeilukulttuuri"

- Nopea keskeisten olettamien testaus
- Innovaatiokirjanpito



**Fira**

## Miten rakentamisenkin palvelut VOIVAT SKAALAUTUA?

Digitaaliset palvelut mahdollistaa  
muille onnistumisen

Digitaalinen ohjaus

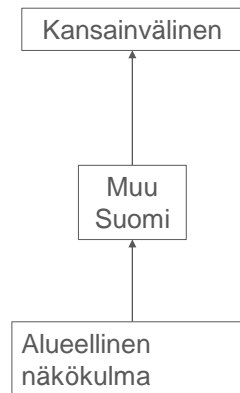
Keskitetty palvelu kehittää ja ohjaa

Hankekehitys ja hankeohjaus

paikallinen palvelu toteuttaa

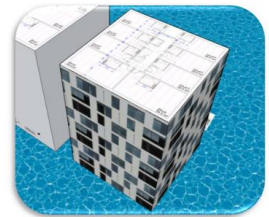
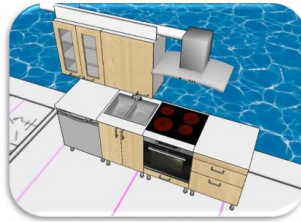
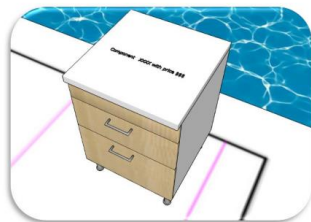
Hankekehitys ja rakentaminen

Skaalautumisen mahdollisuus



**Fira**

## Asuinkerrostalon modulaarinen suunnittelu



Esimerkkejä modulaarisuudesta: Asuntomoduli...Kylpyhuonomoduli...Keittiömoduli...

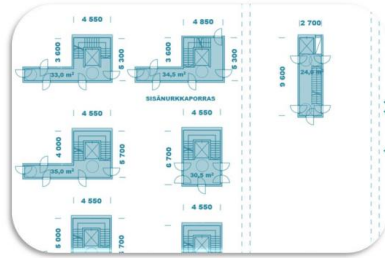
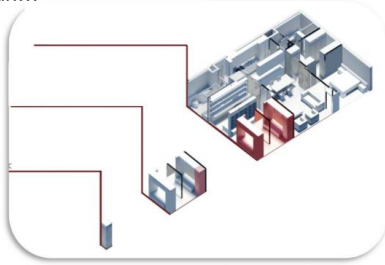
**Verstas**<sup>®</sup>  
BY FIRA

LUOTTAMUKSELLINEN



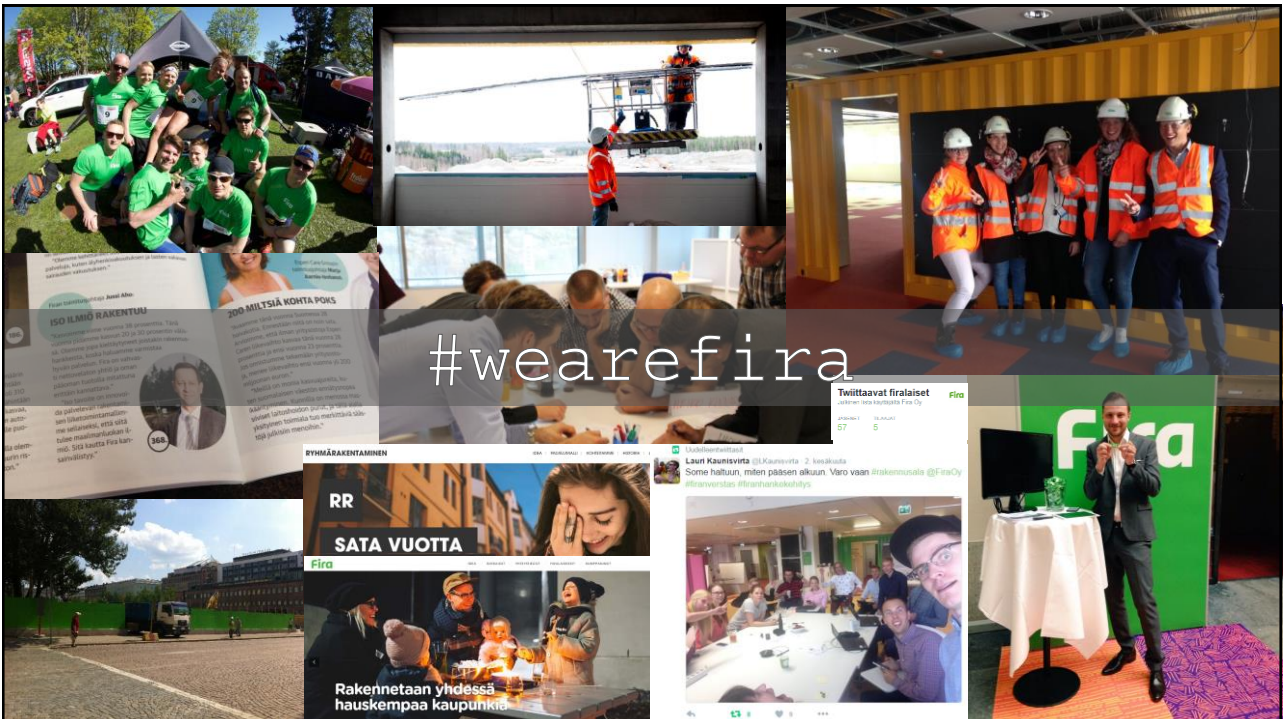


Asuntomoduulit muodostavat modulaarisen kerrostalokonseptin...



Verstas®  
BY FIRA

LUOTTAMUKSELLINEN



**Fira** Fiksumpaa rakentamista

# Tervetuloa mukaan rakentamaan fiksumpaa yhteiskuntaa!



Fira Oy  
Fira Palvelut Oy  
Ryhmärakentaminen



@FiraOy  
@FiraPalvelutOy  
#nextphase



Fira Oy  
Fira Palvelut Oy

